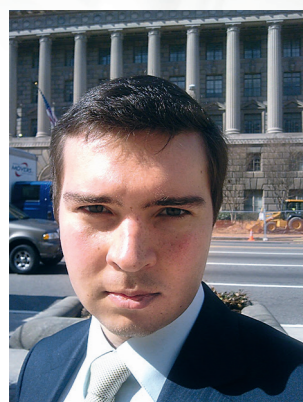


# ИННОВАЦИИ В ТЭК: ГДЕ НАЙТИ ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ?

За последнее время на федеральном уровне был предпринят ряд шагов для развития механизмов частно-государственного партнерства в инновационной сфере. В 2010–2011 годах Президентом и Правительством Российской Федерации были приняты решения, направленные на увеличение инновационной активности крупнейших компаний с государственным участием, в это же время начали формироваться технологические платформы. В 2012 году был дан старт программе по поддержке территориальных инновационных кластеров. Все эти инициативы в числе прочего, призваны, оказать влияние и на развитие топливно-энергетического комплекса. Как работают механизмы частно-государственного партнерства?



**Михаил Голанд,**  
заведующий отделом  
частно-государственного  
партнерства  
в инновационной  
сфере ИСИЭЗ НИУ ВШЭ

В целях повышения своей конкурентоспособности и во исполнение поручений органов государственной власти ряд крупнейших государственных компаний разработали программы инновационного развития и приступили к их реализации.

Подготовили такие программы и государственные компании топливно-энергетического комплекса: в 2011 г. – ОАО «Газпром» и ОАО «НК «Роснефть», в 2012 г. – ОАО «Газпром нефть» (Программа инновационного развития ОАО «Газпром нефть» по состоянию на 1 ноября

2012 г. разработана, но еще не согласована федеральными органами исполнительной власти и не утверждена советом директоров компании. Ожидается, что программа будет утверждена до конца 2012 г.) и ОАО «Зарубежнефть».

В рамках программ планируется значительно увеличить расходы как на инновационную деятельность в целом, так и на исследование и разработки. По данным Минэкономразвития России, в целом госкомпаниям планируется довести объем НИОКР к 2013 г. до 357,5 млрд. руб. (в 2010 г.

ТАБЛИЦА 1. Объем финансирования основных направлений НИОКР ОАО «НК «Роснефть» (Паспорт программы инновационного развития ОАО «НК «Роснефть»)

Основные направления НИОКР	Объем финансирования, млн. руб.					
	2011	2012	2013	2014	2015	Итого
Разведка и добыча	5 330	5 170	5 986	6 486	7 069	30 041
Нефтепереработка	2 021	2 240	2 593	2 810	3 062	12 725
Инновации в управлении	1 201	1 630	1 887	2 045	2 229	8 992
Альтернативная энергетика	0	120	139	151	164	574
<b>Итого</b>	<b>8 552</b>	<b>9 160</b>	<b>10 604</b>	<b>11 491</b>	<b>12 523</b>	<b>52 330</b>

ТАБЛИЦА 2. Затраты на НИОКР, млн. руб., Группа Газпром (Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г.)

Годы				
2011	2012	2013	2014	2015
8 310	7 710	7 870	11 200	15 730

ТАБЛИЦА 3. Объем финансирования НИОКР ОАО «Зарубежнефть» (паспорт программы инновационного развития ОАО «Зарубежнефть»)

Период финансирования	2013	2014	2015
	млн. руб.		
Объем финансирования НИОКР, запланированных в программе	136	160	185
<b>Всего за период 2013–2015 гг.</b>	<b>481</b>		
Объем финансирования НИОКР, выполняемых вузами по заказу Общества	5,5%	8,5%	11,5%
	7,5	13,6	21,3
<b>Всего за период 2013–2015 гг.</b>	<b>42,4</b>		

было 216,8 млрд. руб.), при этом расходы на реализацию программ инновационного развития в 2011 году составили 663 млрд. рублей, в 2012 году составят 950 млрд. рублей и 1 441 млрд. рублей – в 2013 году (прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2013 год и плановый период 2014–2015 годов). Существенная часть этих расходов придется на компании топливно-энергетического комплекса.

Одной из целей реализации этих программ является активизация взаимодействия с внешним окружением, что представляется чрезвычайно важным с учетом традиционной закрытости компаний отрасли. В рамках программ инновационного развития компании указали конкретные мероприятия и взяли на себя четкие обязательства по взаимодействию с научными организациями, высшими учебными заведениями, малым и средним бизнесом. Эти обязательства зафиксированы в ключевых показателях эффективности программ, которые связаны с получаемым менеджментом вознаграждением.

Кроме того, в программах указаны технологии, на разработку и внедрение которых компании планируют сделать акцент в среднесрочном периоде, а также инновационные товары и услуги, которые компании планируют потреблять/производить. Эта

информация чрезвычайно важна для всех организаций, которые планируют взаимодействовать с госкомпаниями топливно-энергетического комплекса в инновационной сфере.

Получить доступ можно не ко всем программам инновационного развития, так как они могут содержать коммерческую тайну, хотя, например, программа инновационного развития ОАО «Газпром» размещена на сайте компании. Но все компании разработали публично доступные паспорта программ инновационного

развития, в которых содержатся наиболее важная для внешних пользователей информация.

Одно из важных направлений программ инновационного развития – взаимодействие с технологическими платформами. Технологические платформы – относительно новый для России инструмент инновационной политики. В соответствии с определением, предложенным Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям (Протокол от 3 августа 2010 г. № 4), под технологической платформой следует понимать коммуникационный инструмент, направленный на активизацию усилий по созданию перспективных коммерческих технологий, новых продуктов (услуг), на привлечение дополнительных ресурсов для проведения исследований и разработок на основе участия всех заинтересованных сторон (бизнеса, науки, образования, государства, гражданского общества), совершенствование нормативно-правовой базы в области научно-технологического, инновационного развития.

Всего в России существует 30 технологических платформ, из них две – в топливно-энергетическом комплексе: «Технологии добычи и использования углеводородов» (координатор – РГУ нефти и газа им. Губкина) и «Глубокая переработка углеводородных ресурсов» (координатор – ОАО «ВНИПИнефть»).



Основными целями технологических платформ являются:

- усиление влияния потребностей бизнеса и общества на реализацию важнейших направлений научно-технологического развития;
- выявление новых научно-технологических возможностей модернизации существующих секторов и формирование новых секторов экономики;
- определение принципиальных направлений совершенствования отраслевого регулирования для быстрого распространения перспективных технологий;
- стимулирование инноваций, поддержка научно-технической деятельности и процессов модернизации предприятий с учетом специфики и вариантов развития отраслей и секторов экономики;
- расширение научно-производственной кооперации и формирование новых партнерств в инновационной сфере;
- совершенствование нормативно-правового регулирования в области научного, научно-технического и инновационного развития.

Для решения указанных задач необходимо формирование стратегических программ исследований и технологических дорожных карт достижения поставленных целей. Хотел бы отметить, что Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) оказывает содействие технологической платформе «Глубокая переработка углеводородных ресурсов» в разработке данных документов. В ближайшее время начнется процесс оценки технологических платформ. Такой мониторинг необходим, так как около половины технологических платформ не проявляют должной активности в своей сфере деятельности, соответственно, в них могут смениться организация-координатор либо они и вовсе могут быть ликвидированы. По просьбе ряда федеральных министерств НИУ ВШЭ были подготовлены экспертные оценки деятельности всех технологических платформ и обе платформы, действующие в топливно-энергетическом комплексе, получили весьма

ТАБЛИЦА 4. Целевые показатели «Нижегородского индустриального инновационного кластера в области автомобилестроения и нефтехимии» (презентация программы развития «Нижегородского индустриального инновационного кластера в области автомобилестроения и нефтехимии» на Рабочей группе по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям)

Наименование показателя	Ед. измерения	2011	2016 БЕЗ господдержки	2016 С учетом господдержки
Выручка кластера	Млрд. руб.	175	395	465
Инвестиции в научные исследования и разработки	Млрд. руб.	0,350	1,090	1,150
Количество рабочих мест	Чел.	68 650	78 600	85 236
Производительность труда	Тыс. руб./год.	2 545	5 025	455
Доля инновационной продукции	%	7%	40%	58%

ТАБЛИЦА 5. Целевые показатели «Камского инновационного территориально-производственного кластера Республики Татарстан» (презентация программы развития «Камского инновационного территориально-производственного кластера Республики Татарстан» на Рабочей группе по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям)

Наименование показателя	Ед. измерения	2011	2015	2020	Темп роста (2020/2011), раз
Валовой территориальный продукт	млрд. руб.	333,0	641,2	1568,5	5
Объем промышленной продукции	млрд. руб.	600,0	970,8	1996,0	3
Доля инновационной продукции	%	22,3	33,6	44,7	2
Среднемесячная заработная плата	тыс. руб.	21,8	44,8	73,0	3
Численность занятых	чел.	200000	245000	264000	1,3
Количество высокопроизводительных рабочих мест	ед.	23111	60111	89198	4

высокие баллы. Это означает, что они на самом деле смогли консолидировать научную общественность, бизнес и государство для решения важнейших проблем отрасли.

На 2013 г. запланирована финансовая поддержка технологических платформ со стороны государства в размере 300 млн. руб. Планируется и выделение средств по линии различных федеральных целевых программ (ФЦП), в первую очередь, ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007–2013 годы» Минобрнауки России.

Если технологические платформы объединяют бизнес, науку и государство на основе единства отраслевой специализации, то территориальные инновационные кластеры – на основе территориальной близости. В 2012 г. был проведен конкурс на вхождение в соответствующий перечень, было отобрано 25 кластеров. Некоторые из них объединяют предприятия топливно-энергетического комплекса, в частности, «Камский инновационный территориально-производственный кластер Республики Татарстан» (ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «Татнефть»), «Нижегородский индустриальный инновационный кластер в области

ТАБЛИЦА 6. Целевые показатели кластера «Комплексная переработка угля и техногенных отходов в Кемеровской области»

	2013	2014	2015	2016	2020
Совокупный объем выручки предприятий – резидентов кластера, млрд. рублей	90	140	160	220	275
Уровень инвестиций в основные фонды на предприятиях кластера, млрд. рублей (накопленным итогом)	30	70	120	180	250
Уровень инвестиций в исследования и ОКР на предприятиях кластера, млрд. руб. накопленным итогом	1,1	2,6	4,4	6,6	11
Количество создаваемых рабочих мест на предприятиях кластера, тыс. (накопленным итогом)	15	25	35	50	75

ТАБЛИЦА 7. Целевые показатели «Нефтехимического территориального кластера Республики Башкортостан» (программа развития «Нефтехимического территориального кластера Республики Башкортостан»)

	2011	2016
объем совокупной выручки предприятий-участников кластера от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынке, млрд. руб.	200,46	316,8
доля продукции кластера в объеме мирового рынка, %	0,4%	0,45
общее число рабочих мест на предприятиях и организациях-участниках кластера с уровнем заработной платы, превышающим на 100% средний уровень в регионе базирования кластера, ед.	3910	5120
выработка на одного работника в среднем по предприятиям и организациям-участникам кластера, тыс. руб./чел. в год	7328,36	9945,38

автомобилестроения и нефтехимии» (ОАО «Сибур», «Нефтехимический территориальный кластер Республики Башкортостан» (ОАО «Газпром нефтехим Салават», ОАО «Каустик», ОАО «Стерлитамакский нефтехимический завод»), «Комплексная переработка угля и техногенных отходов в Кемеровской области» (ОАО «СУЭК», ОАО «Кокс»).

При этом под кластером в этом случае понимается совокупность размещенных на ограниченной территории предприятий и организаций (участников кластера), которая характеризуется наличием объединяющей участников кластера научно-производственной цепочки в одной или нескольких отраслях (ключевых видах экономической деятельности);

механизма координации деятельности и кооперации участников кластера; синергетического эффекта, выраженного в повышении экономической эффективности и результативности деятельности каждого предприятия или организации за счет высокой степени их концентрации и кооперации.

Отобранные кластеры будут поддерживаться с привлечением различных механизмов, в том числе за счет федеральных целевых программ, а также за счет федеральной субсидии на реализации наиболее приоритетных кластерных проектов (на 2013 г. выделено 1,3 млрд. руб., рассматривается возможность увеличения финансирования до 5 млрд. руб.).

Таким образом, представляется, что за последние годы государством был предпринят целый ряд мер, которые могут быть использованы для инновационного развития топливно-энергетического комплекса. Задача заключается в том, чтобы превратить хорошо работающие в теории механизмы в реальные инструменты модернизации и развития отрасли. ●

