



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ПРИ ИНСТИТУТЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ И ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ

КОНЦЕССИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ: ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

Михаил Карасев

директор центра инвестиционного анализа
НИУ ВШЭ, к.ю.н

Кидпро
Секция: ГЧП и инфраструктура
Москва
18.11.2016

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА

Госзакупки и ГЧП: имеет ли значение сфера применения?

**В ПОСЛЕДНИЕ 5-7 ЛЕТ
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО
О ГОСЗАКУПКАХ И О ГЧП
АКТИВНО РАЗВИВАЕТСЯ**

*В случае заключения
государственного
контракта высок риск
расторжения договора
в любое время с
возмещением текущих
издержек*

По 44-ФЗ стали возможны комплексные долгосрочные контракты (автодороги, аэродромы, объекты ЖКХ, инфраструктура ж/д и метрополитена, ОКС в сфере здравоохранения, **пансионаты для детей**) тендерные процедуры с предквалификацией (двухэтапный конкурс, конкурс с ограниченным участием)

В 115-ФЗ (Концессия) и 224-ФЗ внесены новые объекты: оборона, IT, социальная сфера, сельское хозяйство

**Значение имеет не сфера, а содержание услуги.
«Простые услуги», есть бюджетные средства – 44-ФЗ.**

**Комплексные услуги, дефицит бюджетных средств –
выбираем концессию.**

ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ БОЛЬШИНСТВА КОНЦЕССИОННЫХ ПРОЕКТОВ

- Новый проект – новая структура, новые вопросы. Типовые – только ЖКХ
- Большое количество предыдущих проектов – не гарантия «легкости» реализации проекта
- Концессионное законодательство стало более гибким по сравнению с законодательством о госзакупках

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА

Уроки реализованных проектов



ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА

ГЧП или концессия?

ГЧП

КОНЦЕССИЯ

Разные объекты соглашений, субъекты

**ГЧП – объект
в частной собственности
(с обременением)**

**ГЧП – больше вариантов
инвестиционных моделей**

**Концессия – объект
только в государственной
собственности.**

**Заемное финансирование:
на данный момент
больше шансов у концессии**

**Концессия – положительный
опыт применения**

Сроки тендерных процедур – сопоставимые

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА

Концессия: возможности для социальной сферы

ГОС-ВО/МУНИЦИПАЛИТЕТЫ

Привлечение частных инвестиций

Возможность сохранения объекта в публичной собственности

Модернизация объектов при дефиците бюджетных средств

Возможность получения услуги «под ключ»

Возможность заключения соглашения в отношении нескольких объектов

ДЛЯ ОБЕИХ СТОРОН



**МНОЖЕСТВО ФОРМ
ПРИВЛЕЧЕНИЯ КОНЦЕССИОНЕРА:**

**ОТКРЫТЫЙ
КОНКУРС**

**ЗАКРЫТЫЙ
КОНКУРС**

**ЧАСТНАЯ
ИНИЦИАТИВА**

**НАЗНАЧЕНИЕ
ЕДИНСТВЕННОГО
КОНЦЕССИОНЕРА**

БИЗНЕС

Долгосрочный контракт со стабильным партнером

Возможность "строить" за счет заемного финансирования

Возвратность инвестиций (при наличии платежеспособного спроса и потребности в услуге)

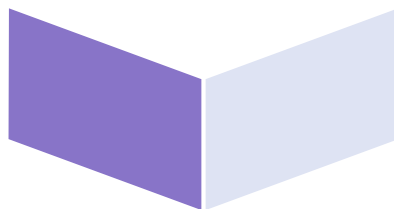
Выход на исторически государственные рынки

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА

С чего начать?

ОПРЕДЕЛИТЬ ПОТРЕБНОСТЬ

(ПЕРЕДАВАЕМЫЕ ОБЪЕКТЫ И НЕОБХОДИМЫЕ УСЛУГИ)



**ПОДГОТОВИТЬ ИСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ДЛЯ СТАРТА КОНЦЕССИОННОГО ПРОЕКТА**

(ФИНАНСОВЫЕ, ЮРИДИЧЕСКИЕ, ТЕХНИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ)

ВЫСТУПИТЬ С ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВОЙ
(ИНИЦИАТОР — БИЗНЕС)

ПРОВЕСТИ КОНЦЕССИОННЫЙ КОНКУРС
(ИНИЦИАТОР — ГОСУДАРСТВО/МУНИЦИПАЛИТЕТЫ)



Михаил Карасев

директор центра
центра инвестиционного анализа, к.ю.н
mnkarasev@hse.ru



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЦЕНТР ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА ПРИ ИНСТИТУТЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
И ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ

Москва, Славянская площадь, дом 4, стр. 2, офис 219
+7 (495) 772-95-90 доб. 22825
cia@hse.ru