

## Меры государственной поддержки инжиниринговых центров вузов

Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ анализирует влияние на инжиниринговую активность вузов грантовых программ, направленных на создание и развитие в них инжиниринговых центров.

**Справка:** эмпирической базой для анализа послужили результаты проведенного в 2024 году *статистического обследования* инжиниринговой деятельности 2204 организаций, включая их филиалы, из всех федеральных округов Российской Федерации, среди которых: 1035 вузов, 883 научные организации, 286 малых инновационных предприятий (МИП). Результаты обследования дополняют *экспертные оценки, полученные в ходе углубленных интервью* с руководителями подразделений ведущих вузов, занимающихся инжиниринговой деятельностью.

К инжиниринговым услугам в рамках обследования отнесены: инженерно-техническое проектирование изделий, технологических (производственных) процессов, объектов капитального строительства и культурного наследия (включая сопровождение заказчика при их эксплуатации), инженерно-техническое консультирование на этапах разработки, подготовки производства, строительства или ввода в эксплуатацию объектов и систем, независимая экспертиза проектных и технических решений, управление проектами по оказанию инжиниринговых услуг.

**Контекст:** Развитие инжиниринговой деятельности и реализация мер ее дальнейшего стимулирования, в том числе в целях достижения технологического суверенитета, относится к приоритетным задачам, обозначенным Президентом РФ. Формирование рынка инжиниринговых услуг также является одним из ключевых направлений утвержденной Правительством РФ Концепции технологического развития на период до 2030 г. Вузам отведена важная роль в реализации этого комплекса задач, предполагающих, в частности, создание устойчивого механизма трансфера и масштабирования отечественных разработок, внедрение новых конкурентоспособных продуктов и систем, включая высокотехнологичные. В последнее десятилетие был принят ряд государственных программ, направленных на развитие инжиниринговой деятельности в вузах и прямое стимулирование их выхода на рынок инжиниринговых услуг. С 2014 г. реализуется механизм поддержки создания на базе вузов инжиниринговых центров: первоначально в рамках Плана мероприятий («дорожной карты») в области инжиниринга и промышленного дизайна; позднее их грантовая поддержка была обозначена в Федеральном проекте «Развитие инфраструктуры для научных исследований и подготовки кадров» нацпроекта «Наука и университеты» и реализована Минобрнауки России в рамках постановления Правительства РФ от 1.08.2020 № 1156.

По результатам углубленных интервью с руководителями инжиниринговых центров, созданных в рамках грантовых программ, мотивы участия в них можно сформулировать следующим образом:

- потребность формирования в вузах организационной структуры, в рамках которой было бы возможно наращивать профессиональные компетенции исследовательской команды в области научно-технических разработок и их внедрения в производство, расширять линейку услуг инжиниринга для решения различных производственных задач;
- потребность в более системной и эффективной организации проектной работы в конкурентной среде, которая предполагает компетентную обработку поступающих от компаний запросов, грамотную оценку имеющихся ресурсов для их выполнения, мониторинг графиков исполнения заказов, мобилизацию подразделений вуза и синхронизацию работ между ними.

Необходимость создания специализированного подразделения участники углубленных интервью обосновывали тем, что до участия в конкурсе инжиниринговая деятельность в их вузах была фрагментарной, велась в отдельных подразделениях вуза, которым порознь не хватало компетенций для квалифицированной обработки запросов заказчиков. В таких условиях масштабирование опыта реализации инжиниринговых проектов было затруднительным.

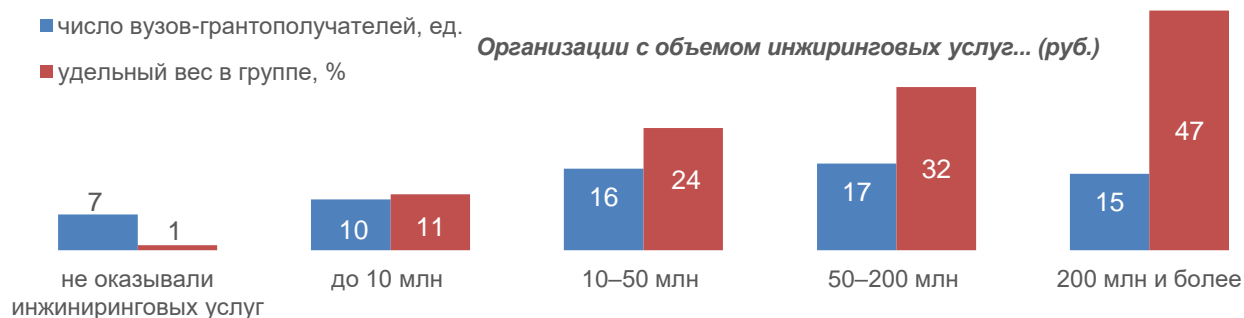
Согласно результатам обследования, **значительное число вузов в той или иной степени реализовали возможности, связанные с участием в грантовых программах по созданию и развитию инжиниринговых центров.** В рамках рассматриваемых программ 75 вузов получили соответствующие гранты, из их числа 65 приняли участие в обследовании. Среди них инжиниринговые услуги в 2023 г. осуществляли 90%, и у половины были средние (50–200 млн рублей) или высокие (200 млн рублей и более) объемы инжиниринговой деятельности (рис. 1). Их суммарный вклад оказался очень весомым: на них приходится 42% общего объема инжиниринговых услуг, выполненных вузами в 2023 г. Однако по отдельным вузам-получателям грантов существенного вклада в инжиниринг пока не наблюдается, что отчасти может быть связано с определенным лагом между инвестициями грантовых средств и их экономической отдачей.

Отметим, что **роль получателей грантов на создание и развитие инжиниринговых центров выше в группах вузов с наиболее высокими объемами инжиниринговой деятельности.** Среди организаций с наиболее высоким объемом инжиниринговых услуг почти половина участвовала в грантовых программах, в то время как среди тех, у кого инжиниринговая деятельность была минимальной, – только 11% (рис. 2).

**Рис. 1. Распределение вузов-получателей грантов на создание и развитие инжиниринговых центров по объему оказанных ими инжиниринговых услуг: 2023 (%)**



**Рис. 2. Число и удельный вес вузов-получателей грантов на создание и развитие инжиниринговых центров по объему инжиниринговых услуг: 2023**



По мнению руководителей инжиниринговых центров ведущих вузов, созданных в рамках грантовых программ и демонстрирующих успешное развитие, реализация мер поддержки привела к **значимым положительным результатам**. В частности, удалось:

- **нарастить материально-техническую базу для осуществления инжиниринговой деятельности** (приобрести опытные площадки, полигоны, оборудование, аппаратные средства, программное обеспечение и др.) – по оценкам получателей гранта, в отсутствие поддержки соответствующие средства пришлось бы самостоятельно накапливать несколько лет;
- **усилить свои команды высококвалифицированными кадрами** благодаря условиям грантовых программ, позволяющим расходовать полученные средства не только на материально-технические ресурсы, но и на оплату труда сотрудников;
- **масштабировать инжиниринговую активность подразделений в короткие сроки;**
- **осуществить более глубокие разработки** не только по имеющимся, но и по новым направлениям деятельности, и таким образом расширить свое присутствие на рынке;
- **повысить внутреннюю организационную дисциплину, стимулировать команду работать на результат** благодаря налаживанию системного мониторинга деятельности инжинирингового подразделения, основанного на реализуемом Минобрнауки России механизме отслеживания результатов деятельности получателей поддержки по показателям эффективности.

Нацеленность грантовых мер на укрепление кадровой и ресурсной составляющих является важным аспектом, поскольку заказчики из реального сектора экономики, как правило, склонны инвестировать не в научные исследования, создающие основу для последующего инжиниринга, а в конкретные прикладные решения.

Грантовые программы позволили созданным инжиниринговым подразделениям не только выжить в первые годы, но и сформировать условия для полноценной работы и выхода на коммерческие контракты. При этом даже ведущие инжиниринговые центры свои начальные заказы выполняли в лучшем случае на уровне себестоимости с целью завоевания доверия заказчиков, особенно крупных, и рассматривали их, скорее, как инвестиции в репутацию, а не источник доходов.

**Источники:** данные обследования инжиниринговой деятельности вузов, научных организаций и малых инновационных предприятий; результаты проекта «Комплексное научно-методологическое и информационно-аналитическое сопровождение разработки и реализации государственной научной, научно-технической политики» тематического плана научно-исследовательских работ, предусмотренного Государственным заданием НИУ ВШЭ.

■ Материал подготовили **Н. Б. Шугаль, Н. В. Бондаренко**

Данный материал НИУ ВШЭ может быть воспроизведен (скопирован) или распространен в полном объеме только при получении предварительного согласия со стороны НИУ ВШЭ (обращаться [issek@hse.ru](mailto:issek@hse.ru)). Допускается использование частей (фрагментов) материала при указании источника и активной ссылки на интернет-сайт ИСИЭЗ НИУ ВШЭ ([issek.hse.ru](http://issek.hse.ru)), а также на авторов материала. Использование материала за пределами допустимых способов и/или указанных условий приведет к нарушению авторских прав.