



Институт статистических  
исследований и экономики знаний

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

# АКТУАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**Авторский коллектив:**

Лола И. С., Асосков Д. Г.

**Актуальные тенденции на рынке труда в отраслях промышленности / И. С. Лола (рук. авт. кол.), Д. Г. Асосков; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики»; – М.: НИУ ВШЭ, 2025. – 23 с.**

Институт статистических исследований и экономики знаний Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (ИСИЭЗ НИУ ВШЭ) представляет информационный обзор «Актуальные тенденции на рынке труда в отраслях промышленности».

Эмпирической базой исследования выступили результаты федерального статистического наблюдения динамики занятости Росстата, включая ежеквартальные и ежемесячные конъюнктурные опросы руководителей более 5 тыс. крупных и средних промышленных предприятий различных видов экономической деятельности (ОКВЭД2).

Структура выборочной совокупности единиц наблюдения идентична структуре генеральной статистической совокупности в обследуемых сферах деятельности. При этом объем выборки достаточен для получения необходимой точности выборочных оценок показателей на всех уровнях разработки данных.

Анализ динамики занятости в отраслях обрабатывающей промышленности проводился согласно классификации ISIC Revision 4 международной организации UNIDO на высоко-, средне- и низкотехнологичные отрасли.

**Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ**

Адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон: (495) 621-28-73, факс: (495) 625-03-67

E-mail: [issek@hse.ru](mailto:issek@hse.ru)

[issek.hse.ru](http://issek.hse.ru)

*Материал подготовлен в результате проведения исследования в рамках темы «Исследование актуальных тенденций развития промышленности на основе комплексного анализа ожиданий бизнеса» государственного задания Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» на 2025 год*

## СОДЕРЖАНИЕ

КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ НА РЫНКЕ ТРУДА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	5
ТЕНДЕНЦИИ В ДИНАМИКЕ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ.....	6
СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	7
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ОТРАСЛЯХ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	8
РЕАЛИЗУЕМОСТЬ КАДРОВЫХ ПЛАНОВ.....	10
ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ПРИНЯТЫХ И ВЫБЫВШИХ РАБОТНИКОВ.....	11
УРОВЕНЬ КАДРОВОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ.....	15
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПОТРЕБНОСТЬ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РАБОТНИКАХ.....	19
ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ДИНАМИКЕ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ .....	20
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ КОММЕНТАРИИ.....	23

## **ТЕРМИНЫ И СОКРАЩЕНИЯ**

ИКО – Индекс кадровой обеспеченности

ИПТ – Индекс производительности труда

ИРПЗ – Индекс реализуемости планов занятости

## КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ НА РЫНКЕ ТРУДА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

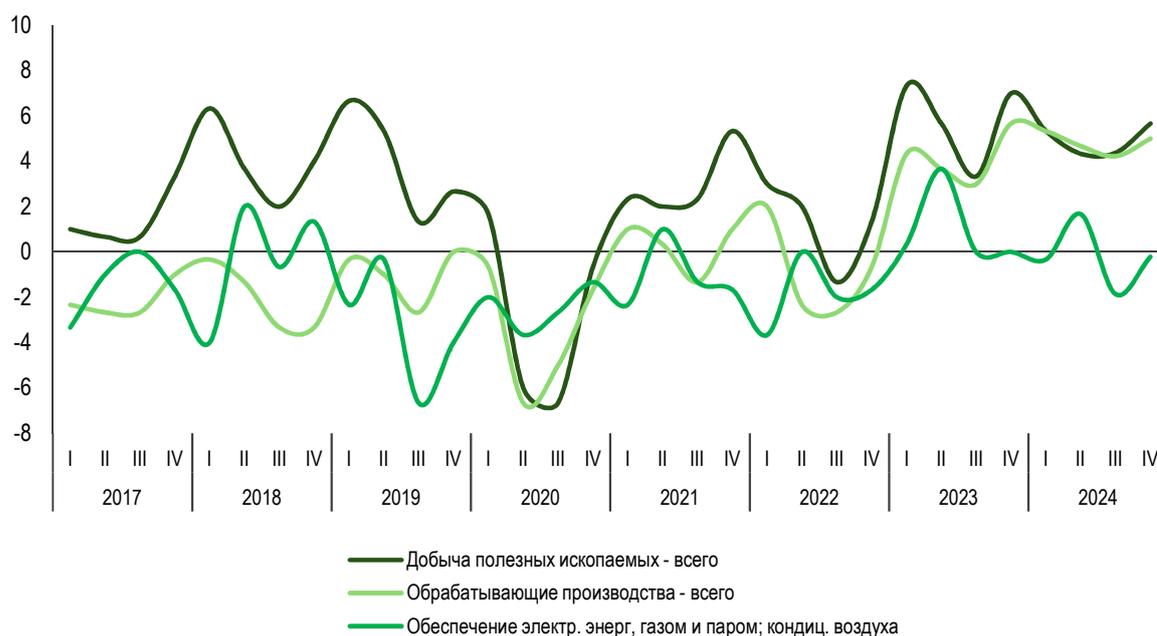
- Рост деловой активности на отраслевых рынках труда в промышленности по итогам 2024 г. находился на одном из самых высоких уровней с 2022 г.
- Динамика среднесписочной численности работников на обрабатывающих производствах остается самой высокой среди укрупненных отраслей: в IV кв. 2024 г. на них в среднем было занято 7143,4 тыс. чел. (+4,4% к IV кв. 2023 г.).
- Высокотехнологичные отрасли обрабатывающей промышленности увеличивали штат наиболее активно: по отношению к IV кв. 2023 г. среднесписочная численность выросла на 4,8%. Максимальная интенсивность – на предприятиях по производству машин и оборудования, не включенных в другие группировки, для которых объем рабочей силы достиг 445,7 тыс. чел. (+6,9%).
- Тренды на рынке труда задают соискатели: в 2017–2024 гг. доля выбывших работников по собственному желанию во всех трех укрупненных отраслях устойчиво росла, а доля выбывших в результате сокращений – снижалась. В обрабатывающей промышленности в IV кв. 2024 г. доля уволившихся составила 81,8%, а доля уволенных – 0,3%; в добывающей – 72,7 и 0,5%; в электроэнергетике – 66,6 и 0,7%.
- Индекс производительности труда (ИПТ) в обрабатывающей промышленности составил 104,5% (+4,5 п. п. к IV кв. 2023 г.). Лидеры по ИПТ – среднетехнологичные производства (средневзвешенное значение – 107,9%).
- В большинстве отраслей промышленности кадровые планы руководителей предприятий, которые они озвучивали в III кв., по итогам 2024 г. были реализованы частично: на 17% – в обрабатывающей промышленности; 23% – в добывающей; 44% – в электроэнергетике.
- Во всех трех укрупненных отраслях промышленности по итогам IV кв. 2024 г. в годовом выражении численность принятых сотрудников возросла (в среднем – на 4,2%), при этом численность выбывших увеличилась только на обрабатывающих и добывающих производствах.
- На 8,1% в среднем нарастили количество принятых работников за год в высокотехнологичных отраслях обрабатывающей промышленности. Максимально – предприятия, выпускающие прочие транспортные средства и оборудование (+13,4%), фактическое значение принятых работников в этой отрасли достигло 39,5 тыс. чел.
- Кадровая обеспеченность предприятий промышленности, которая, в первую очередь, отражает динамику комплектования производств высококвалифицированными специалистами, по итогам IV кв. 2024 г. в основном соответствовала крайне низкому уровню: самая сложная ситуация – на предприятиях обрабатывающей промышленности и в организациях по обеспечению электроэнергией, газом и паром.
- По итогам IV кв. 2024 г. на предприятиях обрабатывающей промышленности дополнительно требовалось практически 400 тыс. чел., в добывающей – чуть более 50 тыс. чел., в организациях по обеспечению электрической энергией, газом и паром; кондиционированию воздуха – немногим менее 100 тыс. чел.
- Самые высокие ожидания относительно роста численности занятости в январе–апреле 2025 г. транслируются руководителями обрабатывающих производств.

## ТЕНДЕНЦИИ В ДИНАМИКЕ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ

В течение 2024 г. деловая активность большинства предприятий российской промышленности на рынке труда по привлечению рабочей силы оставалась на одном из самых высоких уровней с момента локальной просадки в 2022 г. В IV кв. 2024 г. траектории всех трех укрупненных отраслей промышленности (B, C, D ОКВЭД2), основанные на совокупных оценках руководителей производств относительно сложившейся ситуации с численностью занятых, завершили формирование в рамках восходящих трендов (рис. 1).

- На предприятиях обрабатывающей промышленности баланс численности занятых в IV кв. 2024 г. составил (+5%), что подчеркивает тенденцию расширения штата кадрами: в среднем, рост показателя к минимумам 2022 г. составил 6 п. п.
- В сфере добычи полезных ископаемых прошлый год стал продолжением начавшегося в 2023 г. тренда на увеличение числа работников. К концу 2024 г. баланс численности занятых увеличился до (+6%), достигнув одного из самых высоких уровней после спада в 2022 г.
- В отрасли по обеспечению электрической энергией, газом и паром; кондиционированию воздуха после вялотекущего стагнирования динамики численности занятости в 2023 г. и ее последующей неустойчивости в первые три квартала 2024 г. относительная стабилизация произошла только в IV кв.: балансовое значение показателя зафиксировалось на отметке (0%), отражая равное число сокращений и увольнений на предприятиях по итогам года.

Рис. 1. Динамика баланса численности занятых на предприятиях укрупненных отраслей промышленности, %



Примечание: ряды приведены со снятой сезонностью.

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

## СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ

В двух из трех укрупненных отраслей промышленности, а именно в обрабатывающей и добывающей, по итогам IV кв. 2024 г. динамика среднесписочной численности работников организаций в годовом выражении в среднем выросла (табл. 1):

- На обрабатывающих производствах в IV кв. 2024 г. в среднем было занято 7143,4 тыс. чел. (+4,4% к IV кв. 2023 г.).
- В добыче полезных ископаемых среднесписочная численность в конце 2024 г. составила 1086,4 тыс. чел. (+1,0% к IV кв. 2023 г.).
- В отрасли по обеспечению электроэнергией численность сотрудников за прошедший год составила 1307,4 тыс. чел. (-3,3% к IV кв. 2023 г.).

**Табл. 1. Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей) по полному кругу организаций в IV кв. 2024 г.**

Вид экономической деятельности по ОКВЭД2	Численность работников (тыс. чел.)	Прирост численности работников, %	
		IV кв. к III кв. 2024	IV кв. 2024 к IV кв. 2023
<b>Обрабатывающие производства</b>	<b>7143,4</b>	<b>1,0</b>	<b>4,4</b>
<b>ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>			
Производство химических веществ и химических продуктов	410,5	1,1	5,6
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	104,8	1,7	2,2
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	472,3	2,5	5,4
Производство электрического оборудования	283,5	1,2	5,4
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	445,7	1,4	6,9
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	280,7	1,7	5,7
Производство прочих транспортных средств и оборудования	607,5	1,5	2,5
<b>СРЕДНЕТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>			
Производство резиновых и пластмассовых изделий	277,3	0,7	6,8
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	407,2	-0,2	2,0
Производство металлургическое	479,6	0,6	1,7
Производство прочих готовых изделий	93,5	2,2	4,6
Ремонт и монтаж машин и оборудования	414,0	0,9	3,2
<b>НИЗКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>			
Производство пищевых продуктов	958,9	0,0	1,5
Производство напитков	120,7	0,8	3,5
Производство табачных изделий	7,6	1,1	0,1
Производство текстильных изделий	94,2	0,0	6,1
Производство одежды	162,2	-0,6	5,5
Производство кожи и изделий из кожи	37,7	-3,1	-2,6
Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	175,0	-1,2	-2,6
Производство бумаги и бумажных изделий	132,2	1,0	4,3
Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	71,4	1,5	9,0
Производство кокса и нефтепродуктов	130,7	-0,6	-2,2
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	840,8	1,6	10,5
Производство мебели	135,4	4,5	10,9
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	<b>1086,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,0</b>
Добыча угля	142,9	-1,4	-0,9
Добыча нефти и природного газа	236,6	0,5	2,5
Добыча металлических руд	207,7	-3,5	1,4
Добыча прочих полезных ископаемых	124,2	-0,8	3,4
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	375,0	0,4	-0,1
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	<b>1307,4</b>	<b>2,7</b>	<b>-3,3</b>

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

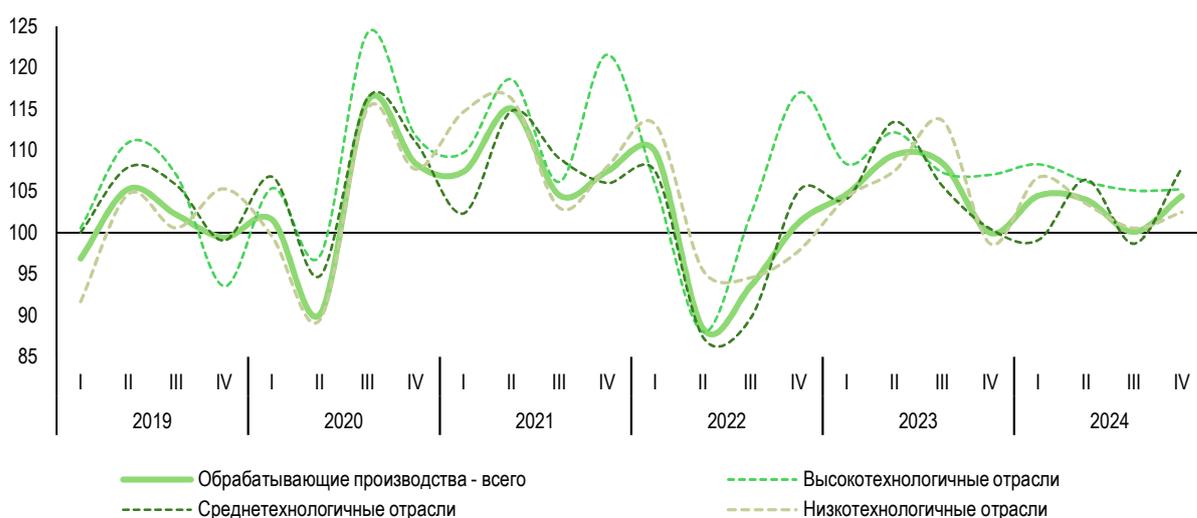
- Предприятия *высокотехнологичных* отраслей обрабатывающей промышленности увеличивали штат наиболее активно: в среднем по отношению к IV кв. 2023 г. численность их работников увеличилась на 4,8%. Максимальную интенсивность продемонстрировала отрасль по производству машин и оборудования, не включенных в другие группировки, в которой объем рабочей силы в IV кв. 2024 г. достиг 445,7 тыс. чел. (+6,9%). Самое скромное расширение штата произошло в фармацевтической отрасли, где за год среднесписочная численность выросла всего на 2,2% до 104,8 тыс. чел.
- *Среднетехнологичные* и *низкотехнологичные* отрасли продемонстрировали меньшую интенсивность в динамике роста занятости: в среднем за год численность работников выросла на 3,6 и 3,7% соответственно. Производства резиновых и пластмассовых изделий, на которых в среднем трудоустроено 277,3 тыс. чел., в 2023–2024 гг. расширили штат на 6,8%, что стало максимальным значением среди отраслей первой группы, а в категории низкотехнологичных самыми активными на рынке труда оказались мебельные компании, увеличившие число сотрудников на 10,9% до 135,4 тыс. чел.
- Добывающие отрасли существенным образом не увеличивали численность персонала, в среднем расширив штат на 1,8%. Лидером по темпам роста среднесписочной численности в IV кв. 2024 г. стали предприятия по добыче прочих полезных ископаемых (+3,4%), при этом в добыче угля и предоставлении услуг в области добычи полезных ископаемых объем рабочей силы год к году снизился: на 0,9 и 0,1% соответственно.

## ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В ОТРАСЛЯХ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

По итогам IV кв. 2024 г. Индекс производительности труда<sup>1</sup> (ИПТТ) в обрабатывающей промышленности составил 104,5% (+4,5 п. п. к IV кв. 2023 г.), а в среднем за прошлый год – 103,3% (-2,4 п. п. к 2023 г.).

После спада в 2022 г., когда производительность труда достигала минимальных значений, в течение последних двух лет обрабатывающие производства демонстрируют достаточно высокий уровень эффективности: в 2023–2024 гг. Индекс ни разу не принимал значения ниже 100% (рис. 2).

Рис. 2. Динамика Индекса производительности труда в обрабатывающей промышленности, %



Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

<sup>1</sup> Рассчитывается как частное от деления изменения объемов отгруженных товаров, выполненных работ и услуг собственными силами и изменения среднесписочной численности работников (без внешних совместителей).

- Определяющую роль в поддержании общей производительности на должном уровне играют *высокотехнологичные* производства<sup>2</sup>, которые в совокупности большую часть времени превышают динамику не только двух остальных групп, но и отрасли в целом: в IV кв. 2024 г. ИПТ для анализируемой группы достиг отметки в 105,3%. При этом важно отметить, что после локального максимума IV кв. 2022 г. (ИПТ – 117,0%), производительность труда в отраслях, активно задействующих производственные технологии, устойчиво снижалась. Для категории *среднетехнологичных* отраслей средневзвешенное значение ИПТ по итогам IV кв. 2024 г. составило 107,9%, а для *низкотехнологичных* – 102,5%.
- Лидерами по эффективности использования труда в категории *высокотехнологичных* предприятий по итогам IV кв. 2024 г. стали производства машин и оборудования, не включенные в другие группировки (ИПТ – 118,4%), а аутсайдерами – производства лекарственных средств и материалов (95,6%) (рис. 3).

**Рис. 3. Рейтинг производительности труда в отраслях обрабатывающей промышленности в IV кв. 2024 г., %**



Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

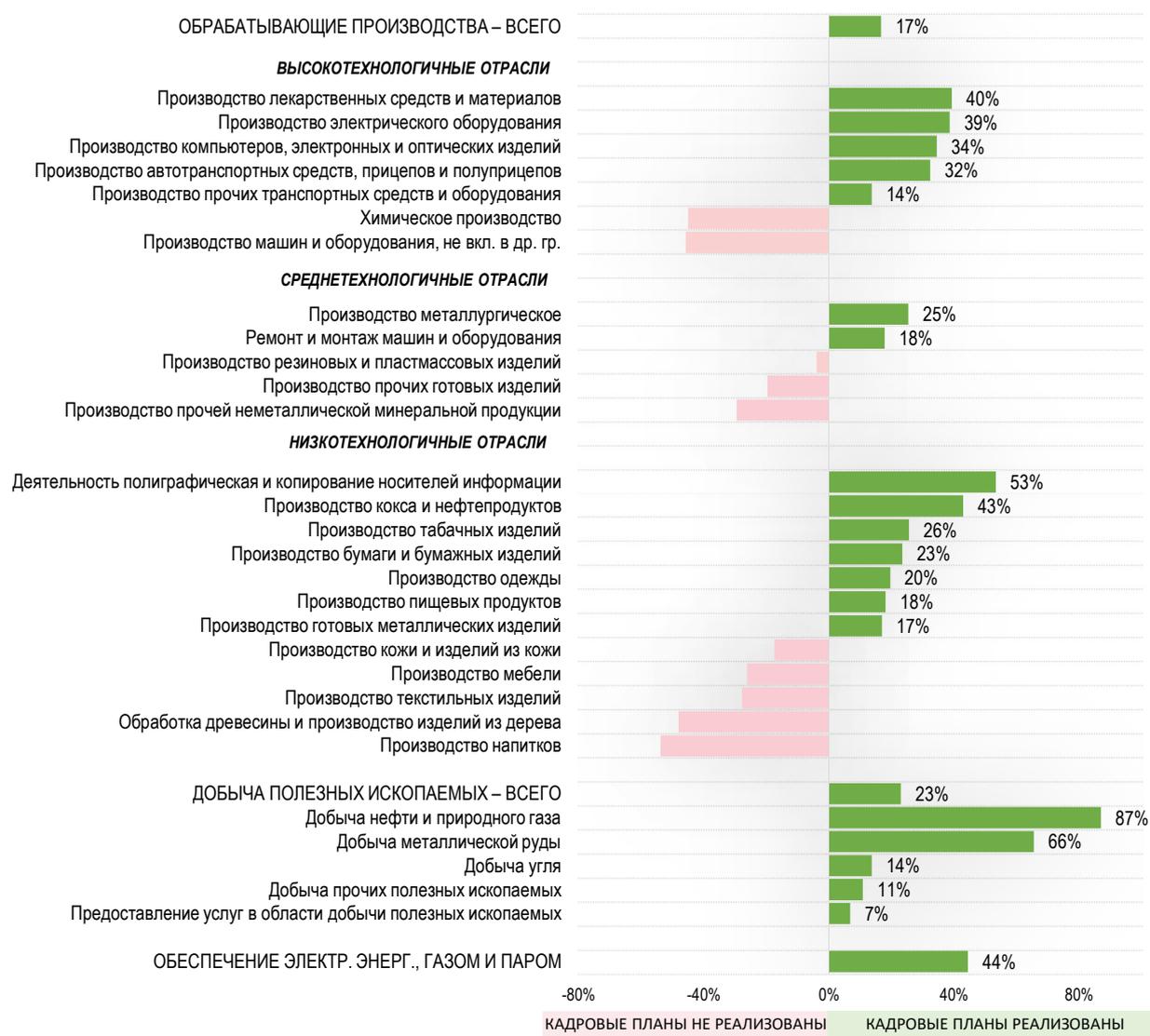
<sup>2</sup> Индекс производительности труда для выделенных групп отраслей рассчитывался как средневзвешенное значение Индексов входящих в каждую группу видов деятельности (в качестве весов использовались доли объемов отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами для каждого вида деятельности от общей суммы для группы); для расчетов исходные ряды брались со снятой сезонностью.

- В группе *среднетехнологичных* отраслей производство прочих готовых изделий оказалось единственным, где производительность труда относительно предыдущего квартала снизилась, в то время как в ремонте и монтаже машин и оборудования зафиксировано максимальное значение ИПТ – 117,5%.
- Среди низкотехнологичных отраслей самая высокая эффективность использования рабочей силы в заключительном квартале 2024 г. отмечалась в производстве одежды (ИПТ – 116,5%), в то время как самая низкая – в производстве кожи, изделий из нее (88,8%).

## РЕАЛИЗУЕМОСТЬ КАДРОВЫХ ПЛАНОВ

Динамика Индекса реализуемости планов занятости (ИРПЗ) по итогам IV кв. 2024 г. позволяет утверждать, что в большинстве отраслей промышленности кадровые планы руководителей предприятий, которые они озвучивали в III кв., были реализованы частично. Для 19 из 29 подотраслей краткосрочные ожидания относительно динамики привлечения сотрудников в определенной степени совпали с фактическими изменениями, произошедшими в конце прошлого года (рис. 4).

**Рис. 4. Рейтинг реализуемости планов по изменению динамики занятости в отраслях промышленности в IV кв. 2024 г., %**



Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

- Предприятия обрабатывающей промышленности по итогам IV кв. 2024 г. смогли реализовать собственные кадровые планы на 17%, что в целом совпадает с трендом последних двух лет (в среднем в 2023–2024 гг. ИРПЗ равнялся 23%).
- Несмотря на высокую динамику фактической численности занятых, добывающие предприятия в конце прошлого года реализовали собственные задачи по привлечению сотрудников чуть более чем на 20%, что ниже, чем в предыдущие три квартала 2024 г., когда ИРПЗ составлял более 30%.
- Максимальная реализуемость планов была зафиксирована в отрасли по обеспечению электроэнергией: по итогам IV кв. 2024 г. она составила 44%.
- Среди *высокотехнологичных* отраслей обрабатывающей промышленности сразу для четырех из семи направлений деятельности ИРПЗ составил более 30%, а максимальный уровень реализуемости кадровых планов в IV кв. 2024 г. был зафиксирован на предприятиях по производству лекарственных средств (40%) и электрического оборудования (39%). Одновременно в двух высокотехнологичных отраслях, а именно в производстве химической продукции и машин и оборудования, не включенных в другие группировки, планы по привлечению сотрудников в штат в IV кв. 2024 г. оказались не реализованы.
- В группе *среднетехнологичных* отраслей только в двух из пяти случаев наблюдалось достижение кадровых ожиданий: для металлургических производств ИРПЗ по итогам IV кв. 2024 г. составил 25%, а для предприятий по ремонту и монтажу машин и оборудования – 18%.
- Наиболее представительная группа отраслей, в которых ожидания по найму работников не оправдались, сложилась среди *низкотехнологичных*. Достаточно непредсказуемой динамика занятости была на предприятиях по производству напитков и обработке дерева. Одновременно максимальный уровень реализации в рассматриваемой категории отраслей в IV кв. 2024 г. был зафиксирован на предприятиях, занимающихся полиграфической деятельностью, для которых ИРПЗ составил 53%.
- В добыче полезных ископаемых краткосрочные кадровые планы были реализованы в каждой подотрасли, причем наиболее масштабно – в добыче нефти и природного газа, где ИРПЗ по итогам IV кв. 2024 г. достиг отметки в 87%.

## ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ПРИНЯТЫХ И ВЫБЫВШИХ РАБОТНИКОВ

Во всех трех укрупненных отраслях промышленности по итогам IV кв. 2024 г. в годовом выражении численность принятых сотрудников возросла (в среднем – на 4,2%), при этом численность выбывших увеличилась только на обрабатывающих и добывающих производствах (табл. 2).

- На обрабатывающие производства в IV кв. 2024 г. в среднем было принято 420 тыс. чел. (+5,7% к IV кв. 2023 г.), при этом выбыло 383,5 тыс. чел. (+7,4% к IV кв. 2023 г.). В поквартальной динамике (к III кв. 2024 г.) наблюдается сокращение числа как принятых, так и выбывших специалистов, что связано с сезонной составляющей.
- Предприятия отрасли добычи полезных ископаемых увеличили количество принятых работников до 68,7 тыс. чел. (+5,5%), количество выбывших составило 86 тыс. чел. (+6,4%). Тем не менее в поквартальной динамике численность первых сократилась, а вторых, наоборот, возросла.
- В обеспечении электроэнергией, в отличие от двух других укрупненных отраслей, рост числа принятых работников фиксировался в обоих случаях: к III кв. 2024 г. – на 16,1%, а к IV кв. 2023 г. – на 1,3%, в то время как численность выбывших, напротив, снижалась: на 17,2% в поквартальной динамике и на 3,7% – в годовой.

**Табл. 2. Численность принятых и выбывших работников в среднем в IV кв. 2024 г.**

Вид экономической деятельности по ОКВЭД2	Численность принятых работников (тыс. чел.)	Численность выбывших работников (тыс. чел.)	Прирост численности принятых работников, %		Прирост численности выбывших работников, %	
			IV кв. к III кв. 2024	IV кв. 2024 к IV кв. 2023	IV кв. к III кв. 2024	IV кв. 2024 к IV кв. 2023
<b>Обрабатывающие производства</b>	420,0	383,5	-7,1	5,7	-12,2	7,4
<b>ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>						
Производство химических веществ и химических продуктов	21,1	19,1	-10,5	4,4	-11,8	16,0
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	6,4	5,3	-17,5	8,8	-25,1	-0,3
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	25,4	19,6	-12,9	4,0	-19,6	12,2
Производство электрического оборудования	16,9	14,3	-8,0	2,0	-17,2	9,3
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	27,3	23,6	4,8	12,1	-7,4	11,6
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	22,1	21,4	-7,8	11,6	-1,6	23,6
Производство прочих транспортных средств и оборудования	39,5	33,1	-11,5	13,4	-10,7	17,6
<b>СРЕДНЕТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>						
Производство резиновых и пластмассовых изделий	14,4	13,9	-8,1	1,8	-11,7	3,5
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	21,7	24,8	-9,5	4,2	0,1	12,3
Производство металлургическое	31,6	29,0	-8,3	-1,3	-15,3	6,7
Производство прочих готовых изделий	3,4	3,1	-6,8	11,6	-25,1	8,7
Ремонт и монтаж машин и оборудования	17,0	16,2	1,3	7,0	-11,3	-13,1
<b>НИЗКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>						
Производство пищевых продуктов	76,3	73,2	-7,8	6,7	-14,0	0,8
Производство напитков	7,5	7,3	-18,0	5,6	-14,3	-10,9
Производство табачных изделий	0,1	0,7	-34,8	-23,4	178,3	45,8
Производство текстильных изделий	4,4	3,9	-1,7	7,7	-11,8	4,2
Производство одежды	6,0	5,1	20,8	34,7	1,2	43,4
Производство кожи и изделий из кожи	1,5	2,3	-30,6	-11,8	-25,4	18,9
Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	10,9	11,2	14,4	14,4	-1,0	8,8
Производство бумаги и бумажных изделий	7,6	6,5	-3,8	4,6	-26,3	-0,6
Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	2,2	1,8	-13,3	17,3	-34,4	-6,9
Производство кокса и нефтепродуктов	5,5	5,9	-8,2	12,9	-17,2	4,6
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	45,5	36,2	-7,3	-3,0	-14,3	6,4
Производство мебели	5,9	6,2	3,1	-5,5	-7,4	23,3
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	68,7	86,0	-8,0	5,5	5,1	6,4
Добыча угля	10,1	10,7	-1,1	4,0	-1,7	15,4
Добыча нефти и природного газа	11,9	12,3	-7,4	6,1	-26,1	4,2
Добыча металлических руд	14,6	26,9	-5,8	9,2	66,0	-0,6
Добыча прочих полезных ископаемых	7,4	9,3	-12,6	6,0	3,9	25,3
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	24,7	26,8	-10,6	3,7	-7,9	5,9
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	91,6	64,7	16,1	1,3	-17,2	-3,7

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

- В *высокотехнологичных* отраслях обрабатывающей промышленности производства всех видов деятельности нарастили количество принятых работников за год (в среднем – на 8,1%), причем максимально – предприятия, выпускающие прочие транспортные средства и оборудование (+13,4%). Фактическое значение принятых работников в этой отрасли достигло 39,5 тыс. чел. (рис. 5). При этом в краткосрочной поквартальной динамике шесть из семи отраслей стали реже принимать новых сотрудников. Больше всего сотрудников за год выбыло на предприятиях по производству автотранспортных средств (-23,6%).

**Рис. 5. Численность принятых и выбывших работников в подотраслях добывающей и обрабатывающей промышленности в IV кв. 2024 г., тыс. чел.**



Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

- Такое же масштабное сокращение принятых работников в краткосрочном периоде было зафиксировано и в группе *среднетехнологичных* отраслей, причем наиболее существенное – в производстве прочей неметаллической минеральной продукции (-9,5%). На производствах прочих готовых изделий за прошедший год исследуемый показатель вырос максимально – на 11,6%. В среднем по всем отраслям группы среднегодовой рост составил 4,7%. Что касается выбывших работников, на производствах прочей неметаллической минеральной продукции в годовом выражении их число выросло на 12,3% – максимум в рассматриваемой категории.
- *Низкотехнологичные* отрасли в большинстве своем в IV кв. 2024 г. в среднем так же менее активно принимали новых сотрудников, чем в III кв. 2024 г. Тем не менее предприятия по производству одежды в IV кв. 2024 г. относительно предыдущего квартала увеличили число принятых работников на 20,8%, а относительно IV кв. 2023 г. – на 34,7%. В среднем за год предприятия рассматриваемой группы приняли на 5% больше сотрудников, чем в IV кв. 2023 г. Больше всего вышло с табачных производств, причем как в годовом (+45,8%), так и в квартальном (+178,3%) выражении.
- Во всех отраслях добывающей промышленности относительно III кв. 2024 г. количество принятых работников сократилось, причем максимально – в добыче прочих полезных ископаемых (-12,6%). Тем не менее в сравнении с IV кв. 2023 г. оно везде возросло. За прошедший год больше всего вышло с предприятий по добыче прочих полезных ископаемых (+25,3%), а за прошедший квартал – с предприятий по добыче металлических руд (+66%).

Обращает на себя внимание динамика выбывших работников по собственному желанию и в результате сокращений. Так, в каждой из трех укрупненных отраслей доля первых в 2017–2024 гг. устойчиво росла, в то время как доля вторых – снижалась (рис. 6).

**Рис. 6. Динамика доли выбывших работников по собственному желанию и в результате сокращений в укрупненных отраслях промышленности, %**



Примечание: ряды приведены со снятой сезонностью.

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

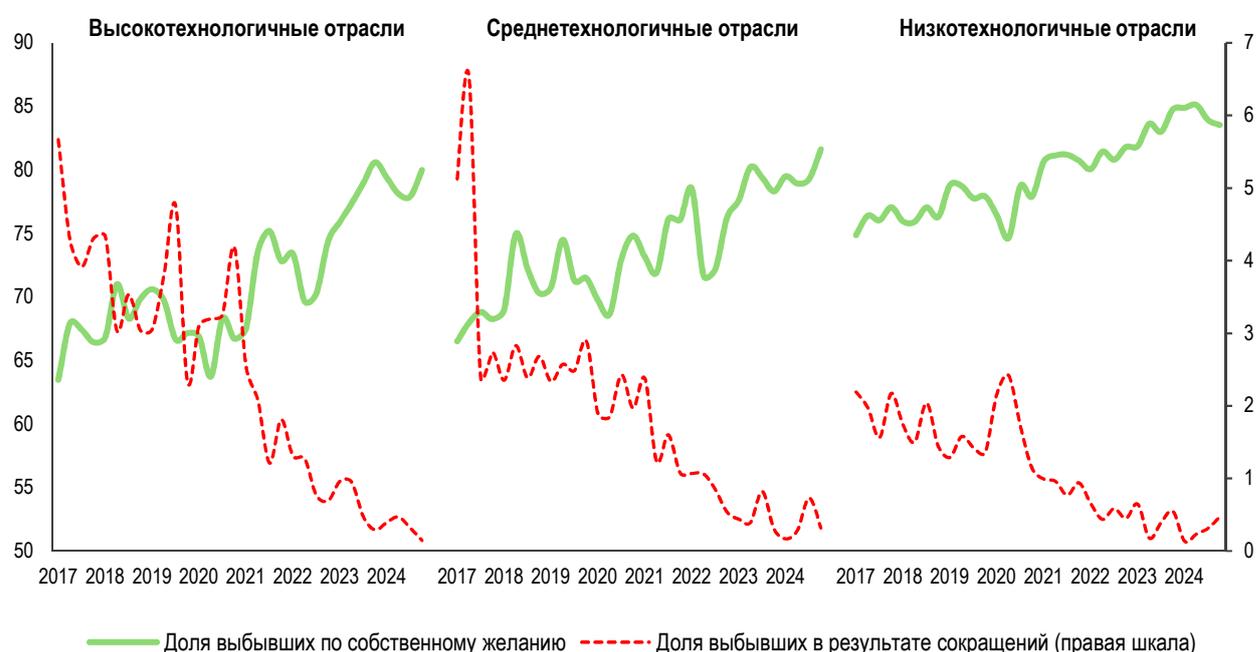
- В обрабатывающей промышленности в IV кв. 2024 г. доля выбывших работников по собственному желанию составила 81,8% (+12,5 п. п. к I кв. 2017 г.), а доля уволенных – 0,3% (-3,7 п. п. к I кв. 2017 г.).

- В добыче полезных ископаемых доли уволившихся и уволенных работников от общей численности выбывших по итогам IV кв. 2024 г. достигли 72,7 и 0,5%, увеличившись на 18 п. п. и снизившись на 1,7 п. п. относительно I кв. 2017 г. соответственно.
- В обеспечении электроэнергией аналогичные доли в заключительном квартале 2024 г. составили 66,6 (+15,8 п. п. к I кв. 2017 г.) и 0,7% (-4,2 п. п. к I кв. 2017 г.).

Наблюдаемая динамика лишней раз подтверждает тот факт, что теперь тренды на рынке труда задают соискатели, которые выбирают себе подходящего работодателя, а не наоборот, как это было раньше.

Расходящиеся траектории долей уволившихся и уволенных сотрудников наблюдаются и в разрезе высоко-, средне- и низкотехнологичных отраслей обрабатывающей промышленности (рис. 7).

**Рис. 7. Динамика долей выбывших работников по собственному желанию и в результате сокращений в высоко-, средне- и низкотехнологичных отраслях обрабатывающей промышленности, %**



Примечание: ряды приведены со снятой сезонностью.

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

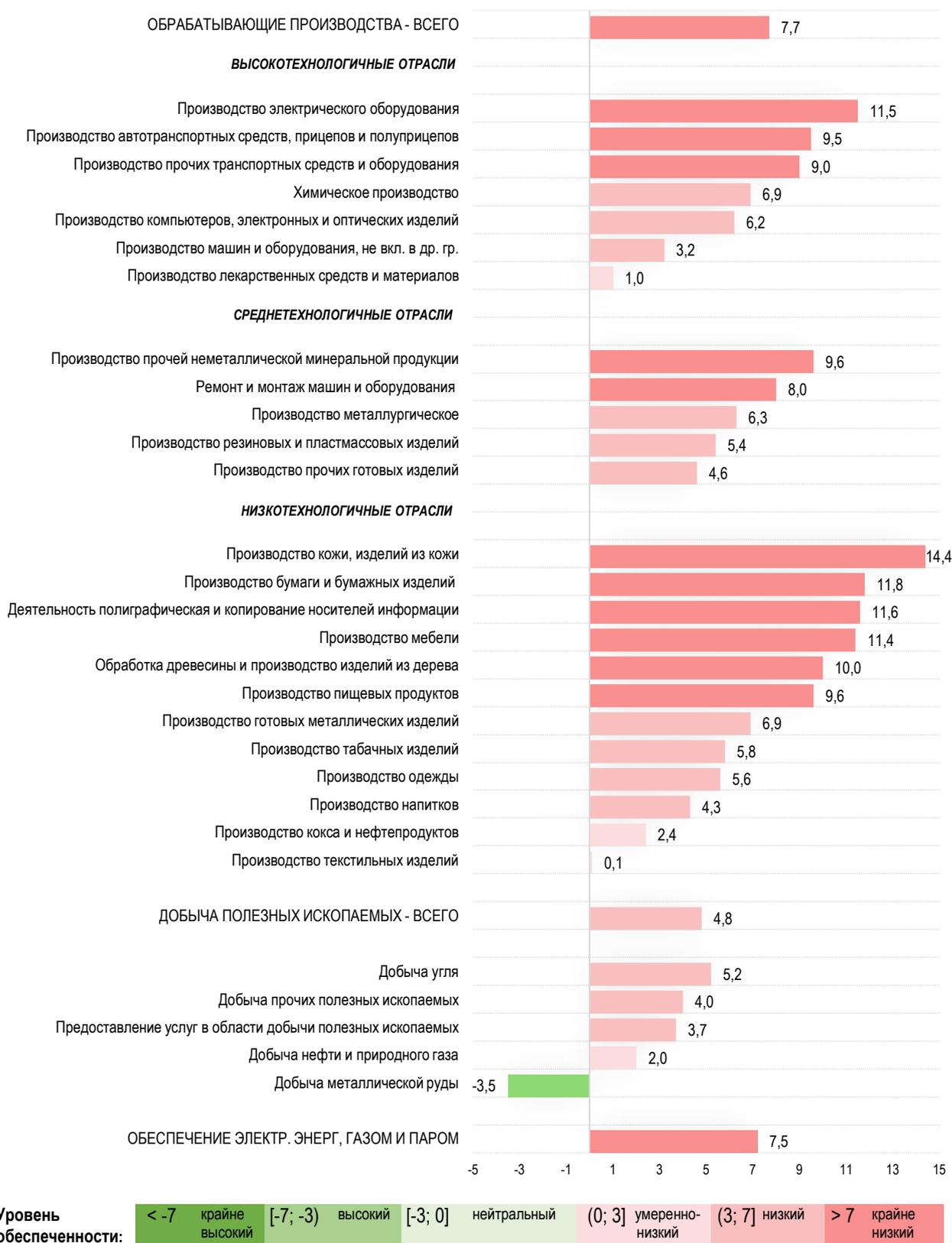
- Доли уволившихся работников в IV кв. 2024 г. в высоко-, средне- и низкотехнологичных отраслях составили 80, 81,6 и 83,5% соответственно, увеличившись на 16,5, 15,1 и 8,7 п. п. в сравнении с I кв. 2017 г.
- Доли уволившихся в результате сокращений в IV кв. 2024 г. в аналогичных группах отраслей достигли 0,1, 0,3 и 0,5% соответственно, снизившись на 5,5, 4,8 и 1,7 п. п. относительно I кв. 2017 г.

Таким образом, структурный сдвиг на рынке труда, отражающий смещение акцентов с работодателей на работников, оказался всеобъемлющим и не зависимым от степени технологичности отрасли.

## УРОВЕНЬ КАДРОВОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ

Кадровая обеспеченность предприятий промышленности по итогам IV кв. 2024 г. в основном соответствовала крайне низкому уровню (рис. 8).

**Рис. 8. Индекс кадровой обеспеченности в отраслях промышленности в IV кв. 2024 г.**  
(стандартное отклонение)



Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

- Среди укрупненных отраслей наиболее остро проблема кадрового дефицита по-прежнему стоит перед предприятиями обрабатывающей промышленности: значение Индекса кадровой обеспеченности (ИКО) составило 7,7, определяя отрасль в группу наиболее уязвимых.
- В добыче полезных ископаемых комплектование предприятий высококвалифицированными кадрами соответствовало низкому уровню (ИКО составил 4,8), транслируя относительно обрабатывающего сегмента более устойчивое положение отрасли.
- В обеспечении электроэнергией, газом и паром так же, как и в обрабатывающей промышленности, сохраняется крайне низкий уровень (ИКО – 7,5).
- В категории *высокотехнологичных* отраслей максимальные значения ИКО, отражающие существенную недостаточную кадровую обеспеченность, в IV кв. 2024 г. были зафиксированы в отношении производств, составляющих основу военно-промышленного комплекса: электрического оборудования (11,5), автотранспортных средств (9,5) и прочих транспортных средств и оборудования (9). Именно они сейчас являются одними из основных драйверов роста промышленного производства, что объясняет наблюдаемый крайне низкий уровень. Наиболее позитивная динамика – в производстве лекарственных средств и материалов, где значение ИКО в IV кв. 2024 г. составило 1, отражая умеренно-низкую обеспеченность специалистами.
- Среди *среднетехнологичных* отраслей крайне низкий уровень обеспеченности высококвалифицированными работниками наблюдается в производстве прочей неметаллической минеральной продукции (ИКО – 9,6) и ремонте и монтаже машин и оборудования (8). В остальных отраслях уровень – низкий.
- В группе *низкотехнологичных* отраслей половина (6 из 12) испытывает критический дефицит квалифицированных кадров. Наиболее чувствительно на негативные конъюнктурные колебания на рынке труда реагируют производители кожи и изделий из нее (ИКО – 14,4).
- Среди добывающих отраслей по итогам IV кв. 2024 г. ни в одной не фиксируется крайне низкий уровень кадровой обеспеченности. Максимальное значение ИКО (5,2) соответствует наиболее проблемной в последнее время добыче угля, нуждающейся в масштабной господдержке. В то же время отрасль, специализирующаяся на добыче металлических руд, стала единственной, где значение ИКО по-прежнему остается отрицательным (-3,5) (рис. 9).

**Рис. 9. Кросс-отраслевая оценка кадровой обеспеченности в отраслях промышленности**  
(тепловая диаграмма)

		2021				2022				2023				2024				
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	
Высокотехнологичные отрасли	<b>ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА – ВСЕГО</b>	1,3	1,3	1,0	2,1	3,8	1,1	1,3	2,6	3,7	4,6	5,0	7,5	7,0	8,0	7,9	7,7	
	Химическое производство	-0,4	1,2	-0,4	0,3	-1,1	-1,4	-0,4	-1,6	2,3	1,4	3,9	2,7	8,0	6,4	9,1	6,9	
	Производство лекарственных средств и материалов	0,4	-1,0	0,6	2,0	1,0	-2,2	-2,0	-1,0	-1,7	-2,1	-0,9	-0,6	0,0	1,6	-0,1	1,0	
	Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	-1,7	0,5	0,4	1,8	4,0	1,9	3,3	4,5	6,5	8,2	9,1	10,3	6,4	7,1	6,9	6,2	
	Производство электрического оборудования	0,0	3,2	-0,2	1,4	2,8	-1,6	-1,2	-2,4	7,0	8,2	7,9	10,9	8,7	10,5	11,0	11,5	
	Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	-1,2	-0,4	2,0	0,4	2,2	1,9	0,8	1,5	3,4	3,1	3,1	7,1	1,6	3,4	1,6	3,2	
	Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	2,0	5,2	1,0	2,8	2,8	-5,7	-5,5	-2,7	-4,4	0,3	2,2	5,0	6,7	9,8	9,4	9,5	
	Производство прочих транспортных средств и оборудования	-5,7	-6,4	-8,1	-5,0	4,6	1,9	3,4	5,3	6,5	8,1	7,1	11,6	13,3	14,5	12,1	9,0	
	Среднетехнологичные отрасли	Производство резиновых и пластмассовых изделий	0,6	0,9	0,4	-0,8	2,6	1,2	-0,4	0,0	0,2	1,7	3,3	3,8	8,2	7,8	6,2	5,4
		Производство прочей неметаллической минеральной продукции	-2,8	0,2	-0,7	-0,2	2,6	3,0	2,1	2,4	3,8	7,4	4,8	7,2	11,1	13,2	10,2	9,6
Производство металлургическое		-0,1	0,4	0,5	1,1	5,3	5,5	5,4	4,3	3,3	3,3	7,9	9,6	4,5	9,8	9,1	6,3	
Производство прочих готовых изделий		2,4	4,3	2,1	0,5	0,6	0,7	1,4	2,6	1,1	5,9	3,8	4,5	7,4	9,2	9,7	4,6	
Ремонт и монтаж машин и оборудования		-0,2	1,4	0,7	-1,5	1,3	-1,0	0,4	0,4	2,1	4,2	4,2	5,1	4,9	6,4	8,6	8,0	
Производство пищевых продуктов		-2,0	-0,5	-2,3	-3,2	3,9	4,1	4,5	4,6	1,0	4,1	4,8	6,2	6,7	9,1	10,1	9,6	
Производство напитков		-3,5	1,7	-2,0	-1,5	-1,0	4,6	2,0	-1,0	3,7	6,9	5,0	4,0	5,5	8,8	8,8	4,3	
Производство табачных изделий		-6,6	-2,7	-4,0	-4,2	4,6	6,8	15,2	3,3	5,5	11,5	11,4	13,8	6,2	2,3	8,4	5,8	
Производство текстильных изделий		6,4	4,7	1,3	3,8	1,5	-1,0	-1,6	0,3	-2,5	0,0	4,5	3,7	-0,5	1,8	-3,8	0,1	
Производство одежды		6,5	3,5	0,7	2,1	2,0	0,5	2,2	5,6	5,1	5,3	5,0	-0,6	3,6	3,5	1,2	5,6	
Низкотехнологичные отрасли	Производство кожи, изделий из кожи	0,8	0,4	-1,5	5,2	6,9	4,5	5,9	5,3	4,9	5,6	6,1	6,6	6,4	9,2	5,8	14,4	
	Обработка древесины и производство изделий из дерева	-0,2	2,3	3,9	1,6	9,7	2,0	-3,8	-2,5	1,3	2,9	1,3	3,9	-4,2	1,0	5,3	10,0	
	Производство бумаги и бумажных изделий	-0,2	3,5	1,9	3,6	2,9	-0,6	-0,5	1,2	0,7	2,9	4,5	7,6	12,8	12,8	10,6	11,8	
	Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	-2,0	1,2	1,2	4,1	3,7	-2,4	1,6	2,4	1,8	0,7	4,9	2,0	5,7	8,7	12,6	11,6	
	Производство кокса и нефтепродуктов	0,2	-4,6	-5,1	-5,2	-4,6	-4,2	-4,3	-1,8	2,8	4,8	2,3	4,5	4,4	1,9	1,7	2,4	
	Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	-1,0	1,4	2,5	1,3	5,0	3,6	2,5	2,1	1,9	6,3	5,6	4,1	5,3	7,7	7,4	6,9	
	Производство мебели	6,3	6,5	6,3	4,2	-1,3	-2,8	-0,5	0,5	2,7	2,1	1,3	7,0	9,6	7,9	-6,3	11,4	
	<b>ДОБЫЧА ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ – ВСЕГО</b>	-3,9	-3,9	-3,5	-1,9	3,1	2,8	3,1	4,1	-0,9	1,1	3,1	2,1	3,1	3,1	3,5	4,8	
	Добыча угля	-3,0	-2,6	0,0	3,0	5,8	5,3	1,4	1,1	2,5	2,9	2,8	2,6	6,8	4,4	5,3	5,2	
	Добыча сырой нефти и природного газа	-5,4	-3,5	-2,8	-2,2	-2,2	-4,0	-2,3	-2,7	-1,6	0,0	1,6	1,0	2,6	2,8	1,4	2,0	
Добыча металлической руды	-1,9	-2,1	-1,3	0,3	-4,2	-3,6	-6,8	-4,5	-6,9	-1,9	-2,5	-4,8	-3,1	-1,3	-2,7	-3,5		
Добыча прочих полезных ископаемых	-3,6	2,3	2,4	-1,8	-0,9	2,6	1,9	1,2	4,0	7,4	6,2	3,8	2,1	5,0	4,2	4,0		
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	-0,7	0,3	-1,2	-1,7	4,2	5,2	4,9	4,9	3,1	4,5	3,2	3,0	3,7	3,4	4,3	3,7		
<b>ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИЕЙ, ГАЗОМ И ПАРОМ</b>	-0,6	1,1	1,4	1,4	1,4	2,9	2,0	2,9	1,0	3,8	1,4	4,0	7,4	6,6	7,5	7,5		

Примечание: все отклонения представлены цветными кодами согласно следующей градации:

<b>Уровень обеспеченности:</b>	< -7	крайне высокий	[-7; -3)	высокий	[-3; 0]	нейтральный	(0; 3]	умеренно-низкий	(3; 7]	низкий	> 7	крайне низкий
--------------------------------	------	----------------	----------	---------	---------	-------------	--------	-----------------	--------	--------	-----	---------------

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПОТРЕБНОСТЬ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РАБОТНИКАХ

По итогам IV кв. 2024 г. на предприятиях обрабатывающей промышленности дополнительно требовалось практически 400 тыс. чел., в добывающей – чуть более 50 тыс. чел., а в организациях по обеспечению электроэнергией, газом и паром; кондиционированию воздуха – немногим менее 100 тыс. чел. (табл. 3).

Табл. 3. Численность требуемых работников на вакантные рабочие места в IV кв. 2024 г.

Вид экономической деятельности по ОКВЭД2	Численность требуемых работников (тыс. чел.)	Прирост численности требуемых работников, %		Отношение численности требуемых работников к среднесписочной численности	
		IV кв. к III кв. 2024	IV кв. 2024 к IV кв. 2023	IV кв. 2024, %	Прирост IV кв. 2024 к IV кв. 2023, п. п.
<b>Обрабатывающие производства</b>	398,9	0,2	17,0	5,6	0,6
<b>ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>					
Производство химических веществ и химических продуктов	22,8	-3,6	24,9	5,6	0,9
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях и ветеринарии	7,5	3,6	19,8	7,2	1,1
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	22,9	-3,4	18,2	4,8	0,5
Производство электрического оборудования	12,8	-5,0	-9,1	4,5	-0,7
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	19,3	-1,1	19,6	4,3	0,5
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	10,4	-12,9	-12,8	3,7	-0,8
Производство прочих транспортных средств и оборудования	54,9	34,5	55,1	9,0	3,1
<b>СРЕДНЕТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>					
Производство резиновых и пластмассовых изделий	13,1	-9,4	11,3	4,7	0,2
Производство прочей неметаллической минеральной продукции	20,9	0,3	22,5	5,1	0,9
Производство металлургическое	25,3	-3,7	6,9	5,3	0,3
Производство прочих готовых изделий	3,7	-7,3	9,5	4,0	0,2
Ремонт и монтаж машин и оборудования	17,1	-0,6	-0,9	4,1	-0,2
<b>НИЗКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ ОТРАСЛИ</b>					
Производство пищевых продуктов	69,4	-7,6	14,8	7,2	0,8
Производство напитков	6,3	0,7	3,8	5,2	0,0
Производство табачных изделий	0,2	21,8	-6,0	2,3	-0,1
Производство текстильных изделий	5,4	-0,9	34,2	5,8	1,2
Производство одежды	5,7	-10,8	-12,0	3,5	-0,7
Производство кожи и изделий из кожи	1,9	-3,4	45,6	5,0	1,6
Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	9,9	-2,0	0,5	5,7	0,2
Производство бумаги и бумажных изделий	7,5	-4,4	8,4	5,7	0,2
Деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	3,4	-3,3	25,3	4,7	0,6
Производство кокса и нефтепродуктов	10,3	24,8	107,2	7,9	4,2
Производство готовых метал. изделий, кроме машин и оборудования	43,6	-2,0	11,5	5,2	0,0
Производство мебели	4,4	-16,4	6,2	3,3	-0,1
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	53,5	-1,8	8,4	4,9	0,3
Добыча угля	10,7	-1,1	3,4	7,5	0,3
Добыча нефти и природного газа	9,1	-3,1	14,4	3,9	0,4
Добыча металлических руд	10,2	-2,2	1,9	4,9	0,0
Добыча прочих полезных ископаемых	5,0	-5,8	-6,2	4,0	-0,4
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	18,5	0,0	17,6	4,9	0,7
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	98,9	-3,6	17,7	7,6	1,3

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

- Важно отметить, что в годовой динамике (к IV кв. 2023 г.) количество требуемых работников выросло во всех трех укрупненных отраслях, причем максимально – в секторе по обеспечению электроэнергией, газом и паром; кондиционированию воздуха (+17,7%).
- Аналогично увеличилось и отношение численности требуемых работников к среднесписочной численности: в обрабатывающей промышленности – до 5,6% (+0,6 п. п.), в добывающей промышленности – до 4,9% (+0,3 п. п.), в обеспечении электроэнергией, газом и паром; кондиционированию воздуха – до 7,6% (+1,3 п. п.). Подобная динамика в совокупности с рассмотренными ранее траекториями ИКУ подчеркивает острый характер проблемы нехватки кадров в отраслях промышленности, усугубляющийся в течение последних 2–3 лет.
- Лидером как по фактическому числу дополнительно необходимых на производствах работников в IV кв. 2024 г., так и год к году среди *высокотехнологичных* отраслей стали предприятия, производящие прочие транспортные средства и оборудование: в заключительном квартале 2024 г. число требуемых работников списочного состава достигло значения в 54,9 тыс. чел., в годовом выражении увеличившись более чем в 1,5 раза (+55,1%). В этой же отрасли фиксируется максимальная доля требуемых работников от среднесписочной численности – 9% (+3,1 п. п. к IV кв. 2023 г.).
- Самая высокая интенсивность увеличения количества дополнительно необходимых сотрудников в IV кв. 2024 г. к IV кв. 2023 г. в группе *среднетехнологичных* отраслей фиксировалась на производствах прочей неметаллической минеральной продукции (+22,5%), которые, согласно динамике ИКУ, оказались в зоне критической уязвимости. Это подтверждается и ростом доли требуемых работников в процентах от среднесписочной численности, которая в IV кв. 2024 г. составила 5,1%, увеличившись за год на 0,9 п. п.
- Среди *низкотехнологичных* отраслей в IV кв. 2024 г. относительно аналогичного периода 2023 г. максимальный прирост численности требуемых работников списочного состава произошел в отрасли по производству кокса и нефтепродуктов, где она выросла более чем в 2 раза (+107,2%). За это же время их доля от среднесписочной численности увеличилась на 4,2 п. п. до 7,9%.
- В IV кв. 2024 г. во всех добывающих отраслях, за исключением добычи прочих полезных ископаемых, динамика численности требуемых работников росла, причем наиболее акцентированно – на предприятиях, предоставляющих услуги в области добычи полезных ископаемых (+17,6%).

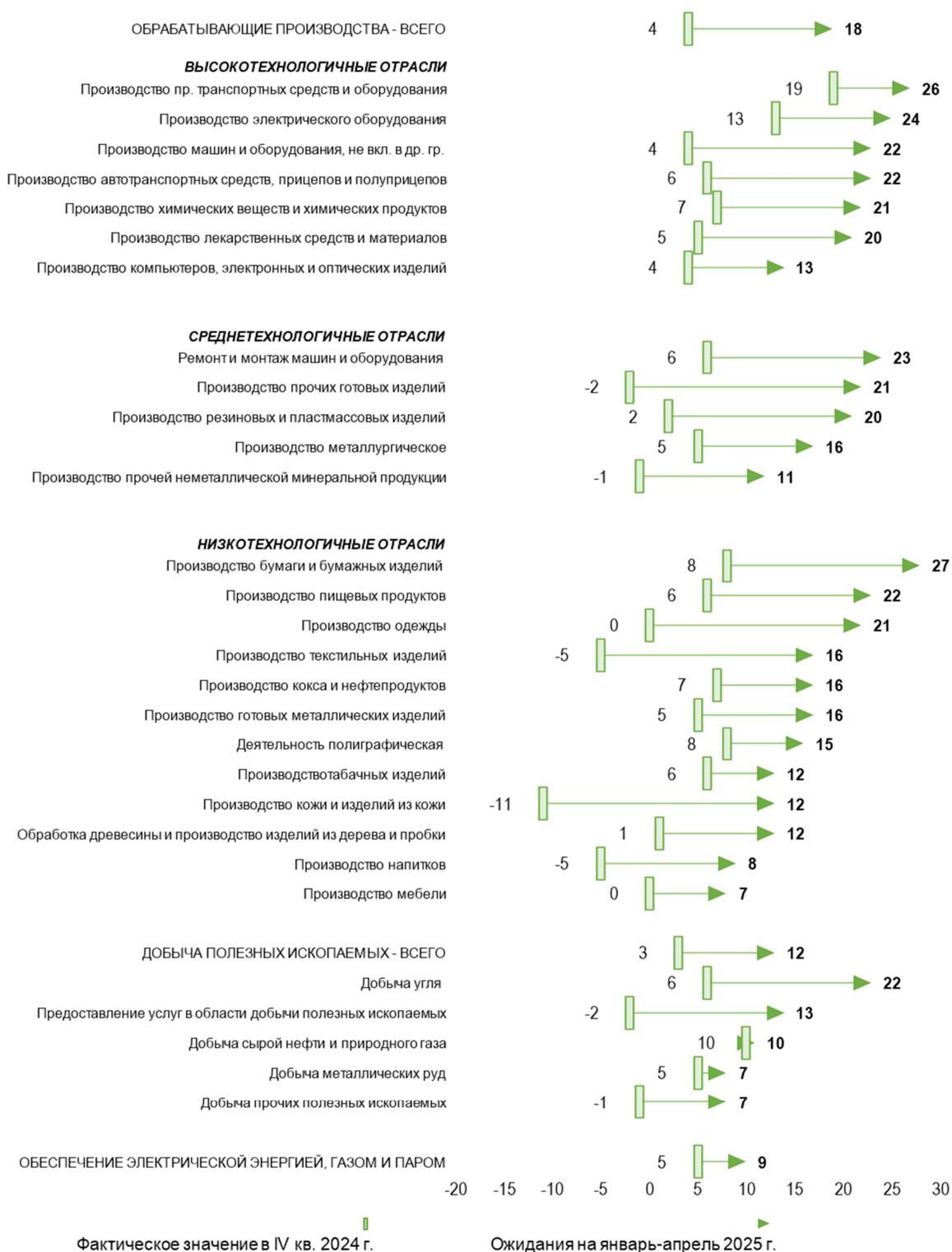
Таким образом, динамика численности дополнительно требуемых на предприятия промышленности работников так же, как и динамика ИКУ, подчеркивает растущую кадровую напряженность на отраслевых рынках труда, которая по итогам 2024 г. только усилилась.

## ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ДИНАМИКЕ ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНЯТЫХ

В начале 2025 г. абсолютно все предприятия промышленности намерены более активно заниматься деятельностью по расширению своего штата.

- Наиболее высокие ожидания относительно динамики занятости в январе–апреле 2025 г. в 2024 г. выражали руководители обрабатывающих производств: прогнозное значение баланса численности занятых составляет (+18%), что на 14 п. п. выше фактически наблюдаемого по итогам IV кв. 2024 г. (рис. 10).

Рис. 10. Кадровые ожидания отраслей промышленности на январь–апрель 2025 г. (балансы, %)



Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ.

- В добыче полезных ископаемых ожидания чуть скромнее: балансовое значение на январь–апрель 2025 г. достигло отметки в (+12%) (+9 п. п. к фактическому значению IV кв. 2024 г.).
- Наименее активно привлекать дополнительную рабочую силу в начале 2025 г. были намерены предприятия по обеспечению электроэнергией: для них рассматриваемый показатель составил (+9%).

Среди *высокотехнологичных* отраслей обрабатывающей промышленности самые высокие ожидания транслируют руководители предприятий по производству прочих транспортных средств и оборудования. Ожидаемое балансовое значение достигло отметки в (+26%). При этом максимальный прирост относительно фактической динамики IV кв. 2024 г. был зафиксирован в отношении отрасли, специализирующейся на производстве машин и оборудования, не включенных в другие группировки (+18 п. п.).

В группе *среднетехнологичных* отраслей, согласно прогнозным оценкам, самую высокую активность на рынке труда будут демонстрировать предприятия, занимающиеся ремонтом и монтажом машин и оборудования, для которых ожидаемый баланс численности занятых на январь–апрель 2025 г. составил (+23%). Наиболее высокая интенсивность относительно IV кв. 2024 г. – на производствах прочих готовых изделий (+21 п. п.).

Предприятия по производству бумаги и бумажных изделий оказались наиболее позитивно настроенными на январь–апрель 2025 г. в плане привлечения сотрудников относительно остальных *низкотехнологичных* отраслей обрабатывающей промышленности. Для них прогнозное значение рассматриваемого показателя соответствует (+27%). В то же время самый существенный прирост в динамике численности занятых отмечается на производствах кожи и изделий из нее: если в IV кв. 2024 г. фактическое значение баланса составляло (-11%), то ожидаемое на начало 2025 г. – уже (+12%).

В группе добывающих отраслей лидером как по ожидаемой динамике занятости, так и по интенсивности ее изменения оказалась добыча угля, несмотря на серьезные трудности, возникшие в этой отрасли: прогнозируемое значение баланса численности занятых в январе–апреле 2025 г. составило (+22%) против фактических (+6%) в IV кв. 2024 г. При этом в добыче сырой нефти и природного газа никаких изменений не ожидается.

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ КОММЕНТАРИИ

- *Баланс* – разность долей респондентов, отметивших увеличение и уменьшение значения показателя по сравнению с предыдущим периодом (кварталом), или разность долей респондентов, отметивших уровень показателя как «выше нормального» и «ниже нормального» в отчетном периоде (квартале); в процентах.
- *Индекс кадровой обеспеченности (ИКО)* – индикатор, оценивающий масштабы и направленность реагирования отраслей на комплекс кадровых проблем, прежде всего на недостаток квалифицированных кадров.
- *Индекс производительности труда (ИПТ)* – индикатор, отражающий степень эффективности использования трудовых ресурсов в экономике. Индекс рассчитывался как частное от деления изменения объемов отгруженных товаров, выполненных работ и услуг собственными силами и изменения среднесписочной численности работников (без внешних совместителей).
- *Индекс реализуемости планов занятости (ИРПЗ)* – индикатор, позволяющий проанализировать краткосрочные отраслевые ожидания во временном разрезе с точки зрения их согласованности в условиях адаптационной фазы экономического развития и интенсивно изменяющейся внешней конъюнктуры. На основе полученных результатов строится отраслевой рейтинг эволюции ожиданий, отражающий соответствие сложившейся (фактической) динамики численности занятых кадровым планам, обозначенным три-четыре месяца назад. В докладе сопоставляются средние совокупные ожидания предприятий и организаций, сформированные в III кв. 2024 г., с оценками, характеризующими динамику занятости в IV кв.
- *Классификация отраслей обрабатывающей промышленности* на высоко-, средне- и низкотехнологичные соответствует [классификации ISIC Revision 4](#) международной организации UNIDO.
- *Среднесписочная численность работников организаций по полному кругу организаций* за месяц исчисляется путем суммирования списочной численности работников за каждый календарный день месяца и деления полученной суммы на число календарных дней месяца. Работники, работавшие неполный рабочий день или неполную рабочую неделю, учитываются в среднесписочной численности работников пропорционально отработанному времени.
- *Численность требуемых работников списочного состава* на вакантные рабочие места – численность работников списочного состава, которых предполагается принять на вакантные рабочие места, по состоянию на последнее число отчетного квартала. Данные не охватывают потребность в труде внешних совместителей, лиц, трудоустроенных по договорам гражданско-правового характера, самозанятых. Показатель оценивается на основе формы № П-4 (НЗ) «Сведения о неполной занятости и движении работников».