



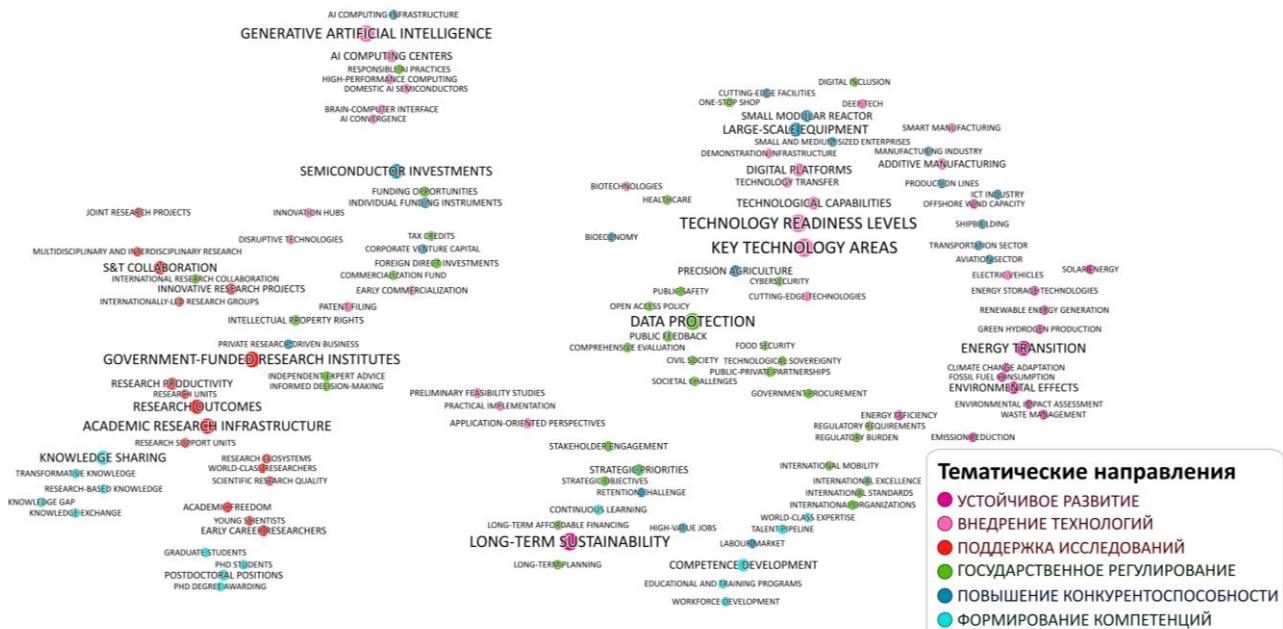
## Тренды мировой научно-технической политики в II квартале 2025 года

Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ в ходе мониторинга мировой повестки научно-технической политики, проводимого при помощи системы интеллектуального анализа больших данных iFORA, проанализировал более чем 150 государственных инициатив, запущенных с апреля по июнь 2025 г. в 24 ведущих странах.

**Справочно:** Система интеллектуального анализа больших данных iFORA разработана ИСИЭЗ НИУ ВШЭ с применением передовых технологий искусственного интеллекта. Ее база источников включает более 850 млн документов (научные публикации, патенты, нормативная правовая база, рыночная аналитика, отраслевые медиа, материалы международных организаций, вакансии и другие виды источников) и продолжает пополняться. В 2020 г. iFORA отмечена в журнале *Nature* в качестве эффективного инструмента поддержки принятия решений в интересах бизнеса и органов власти. ОЭСР относит систему к успешным инициативам в области цифровизации науки.

Во втором квартале 2025 г. набор ключевых тем, которые нашли отражение в научно-технической политике зарубежных стран, претерпел незначительные изменения в сравнении с [прошлым](#) периодом. При этом вновь были выделены шесть ключевых направлений, обобщающих наиболее значимые вопросы повестки, а именно: устойчивое развитие, внедрение технологий, поддержка исследований, подходы к государственному регулированию развития науки и технологий, повышение конкурентоспособности, а также формирование компетенций, необходимых для успешного решения соответствующих этим направлениям задач (рис. 1).

**Рис. 1. Повестка научно-технической политики зарубежных стран-лидеров\***  
**в II квартале 2025 года (семантическая карта)**



### Примечания:

\* Отличаются высокими значениями показателей объема внутренних затрат на исследования и разработки и численности исследователей на 1 млн человек населения.

Размеры шрифта и круга показывают **динамичность** термина – средний темп роста его значимости за анализируемый период. **Значимость** рассчитывается как число случаев употребления термина в массиве документов, нормированное на размер корпуса документов и умноженное на показатель векторной центральности (среднее значение тематической близости термина со всеми другими терминами, включенными в анализ).

**Источник:** ИСИЭЗ НИУ ВШЭ с использованием системы интеллектуального анализа больших данных iFORA.

Страны по-прежнему большое внимание уделяют **поддержке исследований** (1-е место в табл. 1) и исследователей, включая различные меры по повышению привлекательности карьеры ученого. Например, в Испании Государственное исследовательское агентство способствует удержанию кадров высшей квалификации в производственном секторе, предоставляя трехлетние гранты научным работникам и аспирантам – сотрудникам (преимущественно малых) компаний. В Республике Корея молодых исследователей с ученым степенью (постдоктов) со всего мира привлекают к работе восьми групп, проводящих передовые исследования в области искусственного интеллекта (ИИ). Ряд программ нацелен исключительно на зарубежные таланты:

у вузов Финляндии появилась возможность претендовать на дополнительное финансирование для найма ведущих иностранных ученых, в Норвегии и Швеции для таких специалистов разрабатывается новая линейка исследовательских грантов. Другим приоритетом остается создание инфраструктуры для проведения или повышения результативности исследований, что выражается в финансировании расширения вычислительных мощностей, доступных для ученых (как, например, в США), а также в запуске центров для обмена знаниями и налаживания сотрудничества при проведении междисциплинарных исследований (Нидерланды).

**Таблица 1.** Структура повестки научно-технической политики стран-лидеров в II квартале 2025 года

Ранг	Тематическое направление	Индекс интегральной значимости*	Примеры тематик с наибольшей динамичностью
1	Поддержка исследований	90.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Академическая свобода</li> <li>• Результативность исследований</li> <li>• Исследовательская инфраструктура</li> </ul>
2	Устойчивое развитие	79.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Эффекты для окружающей среды</li> <li>• Энергоэффективность</li> <li>• Управление отходами</li> </ul>
3	Государственное регулирование	67.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вовлечение стейххолдеров</li> <li>• Регуляторная нагрузка</li> <li>• Технологический суверенитет</li> </ul>
4	Внедрение технологий	64.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Трансфер технологий</li> <li>• Цифровые платформы</li> <li>• Генеративный искусственный интеллект</li> </ul>
5	Формирование компетенций	59.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обмен знаниями</li> <li>• Присуждение ученых степеней</li> <li>• Непрерывное обучение</li> </ul>
6	Повышение конкурентоспособности	58.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рынок труда</li> <li>• Крупное оборудование</li> <li>• Малый и средний бизнес</li> </ul>

\* Индекс интегральной значимости направления рассчитывается как среднее арифметическое по показателям значимости тематик, входящих в направление.

Источник: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ с использованием системы интеллектуального анализа больших данных iFORA.

Широкий спектр инструментов политики направлен на стимулирование перехода к **устойчивому развитию** (2-е место). В ряде случаев речь идет о создании специализированных фондов, инвестирующих в стартапы, связанные с возобновляемой энергетикой, декарбонизацией транспортной отрасли или технологических процессов в промышленности (Австралия, Бразилия). Австрия продвигает две «климатические» инициативы, одна из которых предполагает достижение углеродной нейтральности объектами городской инфраструктуры, а вторая – целевую поддержку компаний и исследовательских организаций в разработке энергоэффективных технологий. Власти Великобритании запустили четыре новых исследовательских центра, призванных объединить усилия ученых и индустриальных партнеров при разработке инновационных подходов к созданию устойчивых производственных систем, переработке отходов и снижению зависимости от ископаемого топлива. Самый масштабный в истории страны проект по улавливанию, транспортировке и хранению углерода реализует Норвегия. В свою очередь, Япония и Республика Корея активно участвуют в формировании рынков водорода, развивая для этого как физическую инфраструктуру, так и платформы для торговли произведенной с его использованием электроэнергией.

В сфере **государственного регулирования** (3-е место) заметным трендом стала интенсификация международного сотрудничества, в том числе в космической отрасли. Так, Бразилия и Китай планируют совместный запуск спутников, а Швеция получит возможность использовать американские ракеты-носители на своей территории. В то же время вводятся новые нормы и правила, призванные определить траектории дальнейшего научно-технологического развития. Здесь следует отметить принятие в США «Золотого стандарта науки», предусматривающего соблюдение принципов прозрачности, воспроизводимости и беспристрастной экспертной оценки при проведении исследований за счет государства; вступление в силу в Республике Корея закона о поддержке синтетической биологии; разработку в Ирландии «Хартии цифровой инклюзии», направленной на обеспечение равного доступа компаний и граждан к передовым информационным технологиям. Некоторые меры направлены на повышение эффективности

самой системы государственного управления. К примеру, правительство Канады реализует для лиц, принимающих решения, программу обучения использованию ИИ. Фламандским (Бельгия) госучреждениям, планирующим приобрести и апробировать инновационные решения актуальных для них задач, предоставляется консультационная помощь по вопросам оформления таких закупок, а при достаточном уровне новизны и ожидаемой эффективности – софинансирование вплоть до половины стоимости закупки. Улучшить общие условия технологического развития помогают очень разные инициативы – от схем льготного кредитования исследований и разработок (Индия) до онлайн-инструментов, облегчающих поиск патентной информации (Великобритания). Отдельный набор мер применяется для ускоренного **внедрения технологий** (4-е место) в наиболее значимых для экономики и общества областях. Так, в Австралии, Испании и Бразилии запущены программы поддержки малого бизнеса и стартапов, создающих прорывные инновации в сфере здравоохранения. Финляндия и США способствуют распространению и безопасному использованию технологий беспроводной связи нового поколения. В Швейцарии открылся центр космических технологий, результаты деятельности которого в части квантовых технологий и материаловедения, как ожидается, найдут широкое применение в европейской экономике. Нацеленная на достижение лидерства в технологиях ИИ Республика Корея инвестирует большие бюджетные средства в проект по наращиванию выпуска полупроводников.

При выработке мер политики по **формированию компетенций** (5-е место) все большую роль в ведущих странах играет развитие технологий ИИ. Так, во Франции в рамках цифровизации образования реализуется проект по разработке ИИ-помощника для студентов, преподавателей и административного персонала образовательных учреждений. Республика Корея направляет будущих специалистов по полупроводникам для ИИ на обучение и прохождение практики в профильных зарубежных вузах мирового класса. Индия расширяет кампусы технологических институтов, увеличивая количество мест для обучения и развивая инфраструктуру относящихся к этим институтам технологических парков с целью укрепления связей между наукой и бизнесом. Наконец, в интересах **повышения конкурентоспособности** (6-е место) страны минимизируют затраты бизнеса, сопряженные с инновационной деятельностью. В США планируют снижать издержки развития ИИ за счет совместного размещения на землях министерства энергетики центров обработки данных и новой энергетической инфраструктуры; данная мера предполагает, в частности, ускоренную выдачу разрешений на ввод новых энергетических мощностей. Португалия обеспечивает стартапам и малому бизнесу доступ к суперкомпьютерам. В Дании реализуют программу поддержки МСП при регистрации товарных знаков и оформлении прав на промышленные образцы. Правительство Швеции представило новую промышленную стратегию, акцент в которой сделан на обеспечении технологического лидерства, устойчивости цепочек поставок, развитии растущих отраслей экономики, в том числе за счет целевой поддержки центров превосходства и стратегически значимых технологических областей.

В целом анализ мировой повестки научно-технической политики во втором квартале 2025 г. фиксирует ранее выявленные ключевые тенденции: прежде всего речь идет о растущем влиянии ИИ на все сферы жизни, усиливающейся конкуренции за таланты в сфере науки и технологий и сохранении актуальности проблемы перехода к устойчивому развитию.



**Источники:** расчеты на основе системы интеллектуального анализа больших данных iFORA (правообладатель – ИСИЭЗ НИУ ВШЭ), результаты проекта в соответствии с утвержденным перечнем тем работ научно-методического обеспечения, предусмотренных Государственным заданием НИУ ВШЭ на 2025 год.

- Материал подготовили **С. В. Бредихин, М. В. Сварчевская**
- В сборе информации участвовали **А. Г. Арзуманян, М. Ф. Х. Брамбила, Е. Г. Каменева, Н. В. Лушачев, Я. А. Яворская**

Данный материал НИУ ВШЭ может быть воспроизведен (скопирован) или распространен в полном объеме только при получении предварительного согласия со стороны НИУ ВШЭ ( обращаться [issek@hse.ru](mailto:issek@hse.ru)). Допускается использование частей (фрагментов) материала при указании источника и активной ссылки на интернет-сайт ИСИЭЗ НИУ ВШЭ ([issek.hse.ru](http://issek.hse.ru)), а также на авторов материала. Использование материала за пределами допустимых способов и/или указанных условий приведет к нарушению авторских прав.

© НИУ ВШЭ, 2025

Сайт ИСИЭЗ НИУ ВШЭ  
[issek.hse.ru](http://issek.hse.ru)



канал в Telegram  
[t.me/iFORA\\_knows\\_how](https://t.me/iFORA_knows_how)



сообщество во «ВКонтакте»  
[vk.com/issekhsse](https://vk.com/issekhsse)

