



Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ

ФОРСАЙТ И НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

13–16 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»
МОСКВА, РОССИЯ

ПРОГРАММА

Форсайт развития науки и технологий

13 апреля 2021

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ПРОГНОЗ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА: НОВАЯ ПОВЕСТКА В ПОСТКОВИДНУЮ ЭПОХУ

Модератор: Александр Чулок, НИУ ВШЭ, Россия

Круглый стол посвящен обсуждению глобальных трендов, которые будут оказывать существенное влияние на АПК в постковидную эпоху, целям, задачам и методам нового Прогноза научно-технологического развития агропромышленного комплекса. Актуальный Прогноз утверждён в 2017 году; в его разработке приняли участие представители более 400 ведущих научных организаций, компаний, вузов и отраслевых союзов.

10:15

Вопросы для обсуждения:

- Итоги Прогноза научно-технологического развития агропромышленного комплекса до 2030 года
- Вызовы нового времени и глобальные тенденции, которые предопределят развитие АПК в ближайшие 15 лет
- Цели и задачи, ожидания от Прогноза АПК на новом цикле у представителей бизнеса, науки и образования
- Методика разработки Прогноза АПК и возможности применения современных аналитических инструментов, в том числе анализа больших данных
- Ожидаемые результаты и направления использования результатов Прогноза АПК ключевыми стейкхолдерами
- Лучшие международные практики в АПК

Приглашенные участники:

- **Вугар Багиров**, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
- **Артем Белов**, Национальный союз производителей молока, Россия
- **Андрей Бодин**, Некоммерческая организация «Союз сахаропроизводителей России»
- **Вадим Гатауллин**, ОАО «Саратовские биотехнологии», Россия
- **Андрей Дальнов**, АО «Россельхозбанк», Россия
- **Алексей Иванов**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Александр Корбут**, Российский Зерновой Союз
- **Сергей Коршунов**, Ассоциация физических и юридических лиц по развитию органического сельского хозяйства «Союз органического земледелия», Россия
- **Дмитрий Краснов**, Агроэкспорт, Россия
- **Марсиу де Миранда Сантуш**, Центр стратегических исследований и управления в области науки, технологий и инноваций (CGEE), Бразилия
- **Оздчан Саритас**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Дмитрий Тарасов**, АО «Россельхозбанк», Россия
- **Игорь Попков**, РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Россия
- **Сергей Юшин**, Национальная мясная ассоциация, Россия

12:15

Обсуждение и подведение итогов

13:00

Кофе-брейк

СЕССИЯ 1: ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕПОЧКИ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

Председатель: Дирк Майснер, НИУ ВШЭ, Россия

13:45	Рон Бошма , Утрехтский университет, Нидерланды Роль межрегиональных связей в региональной диверсификации
14:15	Бруно Фишер , Университет Кампинаса, Бразилия Мутуализм в экосистемах инноваций и предпринимательства: двусторонний взгляд на связи университетов
14:45	Виталий Рудь , НИУ ВШЭ, Россия; Николас Вонортас , Университет Джорджа Вашингтона, США; НИУ ВШЭ, Россия Барьеры для инноваций на локальных и глобальных рынках
15:05	Обсуждение и подведение итогов
15:15	Кофе-брейк

СПЕЦИАЛЬНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ ЧЕЛОВЕК В ЭПОХУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ТРАНСФОРМАЦИЙ

Модератор: Леонид Гохберг, НИУ ВШЭ, Россия

Научный центр мирового уровня «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала» (НЦМУ) создан в рамках Национального проекта «Наука». В России это единственный НЦМУ в области социально-гуманитарных наук, объединяющий ведущие организации в исследованиях человеческого потенциала: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России и Институт этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая РАН. Круглый стол посвящен обсуждению программы и первых результатов исследований по направлению «Человек в эпоху технологических трансформаций», реализуемому Институтом статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ в рамках деятельности Центра.

15:30	Приветственное слово Леонид Гохберг , НИУ ВШЭ, Россия
15:35	Вопросы для обсуждения: <ul style="list-style-type: none"> • Глобальные тренды и вызовы, связанные с развитием человеческого потенциала • Цифровая трансформация и факторы цифрового неравенства • Инновационные процессы в эпоху открытых инноваций • Система воспроизводства кадров в сфере науки и технологий <p>Приглашенные участники:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Константин Вишневский, НИУ ВШЭ, Россия Человекоцентричные технологии — тренд постпандемийной эпохи • Юлия Мильшина НИУ ВШЭ, Россия Глобальные тренды и вызовы, связанные с развитием человеческого потенциала • Екатерина Стрельцова НИУ ВШЭ, Россия Цифровая культура, цифровая грамотность, новая приватность: социальные трансформации под влиянием развития цифровых технологий • Виталий Рудь, НИУ ВШЭ, Россия Границы инновационных процессов в эпоху открытых инноваций • Наталья Шматко, НИУ ВШЭ, Россия Основные тренды изменения спроса на компетенции кадров в сфере науки и технологий
16:50	Обсуждение и подведение итогов
17:00	Кофе-брейк

14 апреля 2021

КРУГЛЫЙ СТОЛ

СОВРЕМЕННЫЕ ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ: ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ В СТРАНАХ ЕАЭС

Модераторы: Константин Вишневский, НИУ ВШЭ, Россия;
представитель Фонда цифровых инициатив ЕАБР (tbc)

Круглый стол посвящен анализу наиболее значимых глобальных трендов распространения цифровых технологий, которые будут определять развитие финансовых рынков на мировом уровне, а также в России и государствах – членах ЕАЭС в среднесрочном периоде. Участники рассмотрят перспективные практики масштабирования финтех-стартапов на евразийском пространстве. В фокусе внимания спикеров также окажутся потенциальные выгоды и риски внедрения цифровых технологий для оказания финансовых услуг на территории государств – членов ЕАЭС (в т.ч. с учетом реализации Стратегии развития евразийской экономической интеграции до 2025 года), а также лучшие мировые практики цифровизации в финансовом секторе.

10:15 Приветственное слово

- **Анатолий Аксаков**, Комитет Государственной Думы по финансовому рынку (tbc)
- **Руслан Бекетаев**, член Коллегии (Министр) по экономике и финансовой политике Евразийской экономической комиссии (tbc)

10:30 Вопросы для обсуждения:

- Глобальные тренды распространения цифровых финансовых технологий (FinTech), определяющие среду развития финансовых рынков государств – членов ЕАЭС
- Преобразование подходов к регуляторной деятельности в области финансов под влиянием цифровых технологий (SupTech, RegTech)
- Опыт и перспективы трансформации бизнес-моделей финансовых институтов с учетом современных технологий: практика формирования маркетплейсов, цифровых платформ и экосистем, актуальные формы взаимодействия банков с финтех-компаниями
- Новая архитектура финансового сектора: доступ для малых компаний и особенности формирования и масштабирования финтех-стартапов в разных странах
- Развитие цифровых финансовых экосистем: опыт ЕАЭС
- Драйверы и барьеры развития Fintech в России и других странах ЕАЭС: цифровизация финансовых продуктов и сервисов, программы поддержки, проблемы удаленной идентификации и кибербезопасности, эффекты пандемии COVID-19

Докладчики:

- **Софья Донец**, Ренессанс Капитал
- **Юрий Дранев**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Ярослав Кабаков**, ИК «ФИНАМ»
- **Никита Ломов**, Ассоциация ФинТех, Россия

Участники дискуссии:

- **Елена Батунова**, АО «Россельхозбанк», Россия (tbc)
- **Олег Березовой**, Финансово-Бизнес Ассоциация ЕвроАзиатского Сотрудничества (tbc)
- **Иван Зимин**, Банк России (tbc)
- **Ирина Ивашковская**, НИУ ВШЭ, Россия (tbc)
- **Николай Кузнецов**, Евразийский банк развития (tbc)
- **Александр Мурычев**, Финансово-Бизнес Ассоциация ЕвроАзиатского Сотрудничества (tbc)
- **Анастасия Назаренко**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Софья Приворотская**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Алексей Самошин**, Всероссийский союз страховщиков (tbc)
- **Арман Хачатрян**, Евразийский банк развития (tbc)

11:35 Подведение итогов

11:45 Кофе-брейк

СЕССИЯ 2: БУДУЩЕЕ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ: СОЦИАЛЬНОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

Председатель: Александр Соколов, НИУ ВШЭ, Россия

12:00	Анна Гребенюк, НИУ ВШЭ, Россия Наука и технологии как драйвер развития человеческого капитала
12:20	Кунико Урашима, Национальный институт научно-технической политики (NISTEP), Япония Общество 5.0: научно-технологическое измерение
12:40	Кирилл Быховский, НИУ ВШЭ, Россия Инновационные инструменты финансирования социально значимых целей в сфере здравоохранения
13:00	Хосе Кордейро, Глобальный центр исследований будущего «The Millennium Project», США Смерть должна умереть: презентация русскоязычного издания испанского бестселлера
13:20	Обсуждение и подведение итогов
13:30	Кофе-брейк

СЕССИЯ 3: ФУТУРОЛОГИЯ НА ПРАКТИКЕ: ОТКРЫВАЯ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ФОРСАЙТА

Председатель: Шермон Ортега Круз, Центр партисипативного форсайта (Center for Engaged Foresight), Филиппины

13:45	Рафаэль Бидо Уэддингтон, Лаборатория исследований будущего LIID Future Lab, Франция Создание лабораторий будущего на стыке форсайта, искусства, дизайна и городского планирования
14:05	Каролина Собчак, Академия бизнеса в обществе (ABIS), Бельгия Изучение устойчивого будущего с помощью серьезного гейминга
14:25	Оздчан Саритас, НИУ ВШЭ, Россия Передовые подходы в форсайте: дайджест недавно опубликованных статей в журнале "Foresight"
14:45	Жан Поль Пинто Моралес, Лаборатория изображения и материализации будущего, Эквадор Научная фантастика, спекулятивный дизайн и гейминг
15:05	Обсуждение и подведение итогов
15:15	Кофе-брейк

СЕССИЯ 4: ФОРСАЙТ ГОРОДСКОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ 3.0

Председатель: Оздчан Саритас, НИУ ВШЭ, Россия

	Участники сессии обсудят несколько ключевых вопросов и сформируют предложения по перспективным совместным проектам: <ul style="list-style-type: none"> • Как будет выглядеть форсайт городского и регионального развития 3.0 в 2050 году (в Москве, Манчестере и других городах); • Какие уроки для будущего мы можем извлечь из опыта пандемии? • Как мы можем использовать возможности коллективного интеллекта в планировании городского и регионального развития? <p>Ссылка на материалы: https://sites.manchester.ac.uk/synergistics/strategic-foresight-3-0/</p>
15:15	Виртуальный кофе-брейк в 3D Форсайт-галерее – https://hubs.mozilla.com/meeV34u
15:30	Часть 1: Презентации и обсуждение
15:35	Джо Раветц, Университет Манчестера, Великобритания Основы коллективного форсайт-интеллекта и его применение в городской и региональной политике
15:50	Марк Тьюдр-Джоунс, Университетский колледж Лондона, Великобритания Форсайт для городов и регионов и потребности политики: обобщая опыт и извлеченные уроки
16:00	Фабиана Скаполо, Объединенный исследовательский центр Европейской Комиссии, Бельгия Будущее управления, Лаборатория исследований в области политики
16:10	Венди Шульц, Научно-образовательный центр Infinite Futures; консалтинговая компания SAMI, Великобритания Возникающие методы, инструменты, процессы, ноу-хау
16:20	Геси Карури-Себина, Школа управления Витс, Витватерсрандский университет, ЮАР Форсайт для городов и регионов и потребности политики: обобщая опыт и извлеченные уроки
16:30	Подведение итогов и дальнейшие шаги Ян Майлз, НИУ ВШЭ, Россия; Университет Манчестера, Великобритания
16:55	Кофе-брейк в 3D Форсайт-галерее – https://hubs.mozilla.com/meeV34u
17:05	Часть 2: Интерактивная сессия и разработка сценария для кейса из британского проекта «Форсайт будущего городов»
18:00	Виртуальный прием в 3D Форсайт-галерее – https://hubs.mozilla.com/meeV34u

Научно-техническая и инновационная политика

15 апреля 2021

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ КООПЕРАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЕВРАЗИЙСКОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА

Активизация и наращивание научно-технологического потенциала включено в «Стратегические направления развития евразийской интеграции до 2025 года». Страны ЕАЭС имеют большой научно-технологический потенциал для более глубокой интеграции в этой области, включая реализацию совместных проектов и исследований, развитие единых рынков продукции, капитала, трудовых ресурсов. Круглый стол посвящен обсуждению единой научно-технологической политики в ЕАЭС, ее приоритетных направлений и повышения инновационной активности. Участники обсудят направления перспективных совместных научных исследований и инновационных проектов, подходы к построению системы эффективного управления и финансирования совместных кооперационных проектов, перспективы формирования системы прогнозирования научно-технологического развития и кластерной кооперации в ЕАЭС.

Вопросы для обсуждения:

- Возможные направления и инструменты прорыва в высокотехнологичных отраслях
- На пути к созданию евразийских корпораций
- Кадры решают все: инструменты поддержки академической мобильности, развития кадрового научного потенциала и развития горизонтального сотрудничества между университетами и научными центрами стран ЕАЭС
- Приоритетные евразийские кооперационные проекты в сфере науки и технологий: от идей к действиям
- Передовой национальный и международный опыт научно-технологического сотрудничества и пути интеграции ЕАЭС в глобальное научное пространство
- Перспективы разработки международного договора о научно-техническом сотрудничестве в ЕАЭС
- Форсайт на службе международного научно-технического сотрудничества
- Возможности межрегионального сотрудничества и кластерной кооперации в ЕАЭС
- Роль финансовых институтов и институтов развития в развитии интеграционного сотрудничества в сфере науки и технологий

Модераторы:

- **Татьяна Мешкова**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Владимир Перебоев**, Евразийский банк развития

10:15 Приветствия:

- **Наталья Бочарова**, заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации (tbc)
- **Сергей Глазьев**, Член Коллегии (Министр) по интеграции и макроэкономике (tbc)

10:25 Выступающие:

- **Жаслан Азенов**, Евразийская экономическая комиссия
- **Филипп Казин**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Саманта Казиханова**, Министерство образования и науки, Казахстан
- **Евгений Куценко**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Лязат Мылтыкбаева**, АО "Фонд науки", Казахстан
- **Олег Перцовский**, Кластер энергоэффективных технологий Фонда «Сколково»
- **Алексей Рогачевский**, Евразийский банк развития
- **Александр Соколов**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Аревик Хнкоян**, Комитет по науке Министерства образования, науки, культуры и спорта Республики Армения
- **Максим Хомяков**, Университет Центральной Азии

11:30 Участники дискуссии:

Представители Министерства экономического развития Российской Федерации
Представители Министерства науки и высшего образования Российской Федерации
Представители Министерства образования Республики Беларусь, Министерства образования и науки Республики Казахстан, Министерства образования и науки Кыргызской Республики
Представители Научно-технического совета при Председателе коллегии ЕЭК
Представители университетов и научных центров стран-членов ЕАЭС
Представители Посольств стран-членов ЕАЭС, Республики Таджикистан, Республики Молдова, Республики Узбекистан

11:40 Подведение итогов

11:45 Кофе-брейк

СЕССИЯ 5: УМНАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ДЛЯ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ: ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ДЕЙСТВИЯ

Председатель: Евгений Куценко, НИУ ВШЭ, Россия

12:00 Евгений Куценко, НИУ ВШЭ, Россия

Атлас экономической специализации регионов России. Презентация доклада

12:15 Дискуссия

Вопросы для обсуждения:

- Как и какие данные использовать для выявления умной специализации?
- Какие уроки для политики можно извлечь из применения концепции умной специализации?
- Как перейти от текущей специализации к перспективной?

Приглашенные участники:

- **Кристиан Кетелс**, Институт стратегии и конкурентоспособности Гарвардской школы бизнеса, TCI Network, США
- **Рон Бошма**, Утрехтский университет, Нидерланды
- **Андрей Никифоров**, Департамент планирования территориального развития Министерства экономического развития Российской Федерации
- **Вадим Медведев**, Департамент инноваций и перспективных исследований Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

12:40 Ярослав Еферин, Всемирный банк

Кирилл Тюрчев, НИУ ВШЭ, Россия

Какая диверсификация характерна для регионов России и от чего она зависит?

12:55 Дискуссия

Вопросы для обсуждения:

- Нужно ли всем регионам, включая богатые и диверсифицированные, выбирать свои приоритеты?
- Действительно ли связанная диверсификация лучше, чем несвязанная?
- Что на самом деле влияет на появление новых отраслей в регионах?

Приглашенные участники:

- **Кристиан Кетелс**, Институт стратегии и конкурентоспособности Гарвардской школы бизнеса, TCI Network, США
- **Рон Бошма**, Утрехтский университет, Нидерланды
- **Андрей Никифоров**, Департамент планирования территориального развития Министерства экономического развития Российской Федерации
- **Вадим Медведев**, Департамент инноваций и перспективных исследований Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

13:20 Обсуждение и подведение итогов

13:30 Кофе-брейк

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ИННОВАЦИОННАЯ МОСКВА: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ТАКТИЧЕСКИЕ ОТВЕТЫ

13:45 Леонид Гохберг, НИУ ВШЭ, Россия

Евгений Куценко, НИУ ВШЭ, Россия

Анализ позиций Москвы в рейтинге HSE Global Cities Innovation Index

14:00 Алексей Фурсин, Департамент предпринимательства

и инновационного развития города Москвы, Правительство Москвы

О текущих и перспективных мерах поддержки инноваций в Москве

14:15 **Вопросы для обсуждения:**

- Конкурентные преимущества и резервы развития Москвы
- Приоритетные сферы инновационного развития Москвы: на что делать ставку и что может стать драйвером роста
- Участники инновационной экосистемы Москвы: как стимулировать и укрепить кооперацию между инноваторами?
- Перспективы партнерства Москвы с глобальными инновационными центрами

К участию приглашены:

- **Анатолий Валетов**, Фонд «Московский инновационный кластер», Россия
- **Ирина Ильина**, Институт региональных исследований и городского планирования НИУ ВШЭ, Россия
- **Владимир Зайцев**, казённое предприятие города Москвы «Корпорация развития Зеленограда», Россия

- **Евгений Кузнецов**, ООО «Орбита Капитал Партнерз», Россия
- **Никита Румянцев**, Аналитический центр АНО «Московский урбанистический форум», Россия
- **Юрий Симачев**, НИУ ВШЭ, Россия
- **Артем Шадрин**, НИУ ВШЭ, Россия

15:10 Обсуждение и подведение итогов

15:15 Кофе-брейк

16 апреля 2021

СЕССИЯ 6: НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА:

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ НИУ ВШЭ

Председатель: Михаил Гершман, НИУ ВШЭ, Россия

10:15 **Валерия Власова**, НИУ ВШЭ, Россия

Внешняя открытость предприятий и государственная поддержка инноваций: есть ли связь?

10:35 **Инга Иванова**, НИУ ВШЭ, Россия

Политика устойчивого роста в современной экономике: сравнение трёх индексов сложности

10:55 **Вероника Белоусова, Николай Чичканов, Жаклин Краюшкина**, НИУ ВШЭ, Россия;

Ян Майлз, НИУ ВШЭ, Россия; Университет Манчестера, Великобритания

Ответ сектора интеллектуальных услуг на вызовы COVID-19

11:15 **Елена Очирова**, НИУ ВШЭ, Россия

Оценка эффективности сделок M&A с целью приобретения технологий и знаний ИКТ-компаний

11:35 Обсуждение и подведение итогов

11:45 Кофе-брейк

КРУГЛЫЙ СТОЛ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В РЕГИОНАХ РОССИИ

Модератор: Евгений Куценко, НИУ ВШЭ, Россия

12:00 **Ольга Ярилова**, заместитель Министра культуры Российской Федерации

Основные положения проекта «Концепции развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 года»

12:20 **Основные темы и вопросы для обсуждения:**

- Что включает в себя умная специализация регионов в сфере креативных индустрий, как ее выявить и сформировать?
- Как обеспечить синхронизацию федеральных и региональных мер поддержки и их фокусировку на перспективных креативных отраслях специализации?
- Как сделать креативные индустрии в регионах конкурентоспособными на мировой арене? В какой мере инструменты и инфраструктура поддержки инноваций подходят для развития креативных индустрий?
- Какие условия требуются для системного формирования жизнеспособных креативных кластеров в регионах России?

К участию приглашены:

- **Татьяна Абанкина**, Центр креативной экономики Факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ, Россия
- **Марина Абрамова**, ФГБУ «Роскультцентр», Россия
- **Ирада Аюпова**, Министерство культуры Республики Татарстан, Россия
- **Михаил Гершман**, Центр научно-технической, инновационной и информационной политики ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, Россия
- **Андрей Железняков**, Департамент предпринимательства и инновационного развития города Москвы, Россия
- **Виталий Куренной**, Институт исследований культуры Факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ, Россия
- **Сергей Матвеев**, Федерация интеллектуальной собственности, Россия
- **Вероника Пешкова**, Организация Объединенных Наций по промышленному развитию ЮНИДО

13:25 Обсуждение и подведение итогов

13:30 Кофе-брейк